



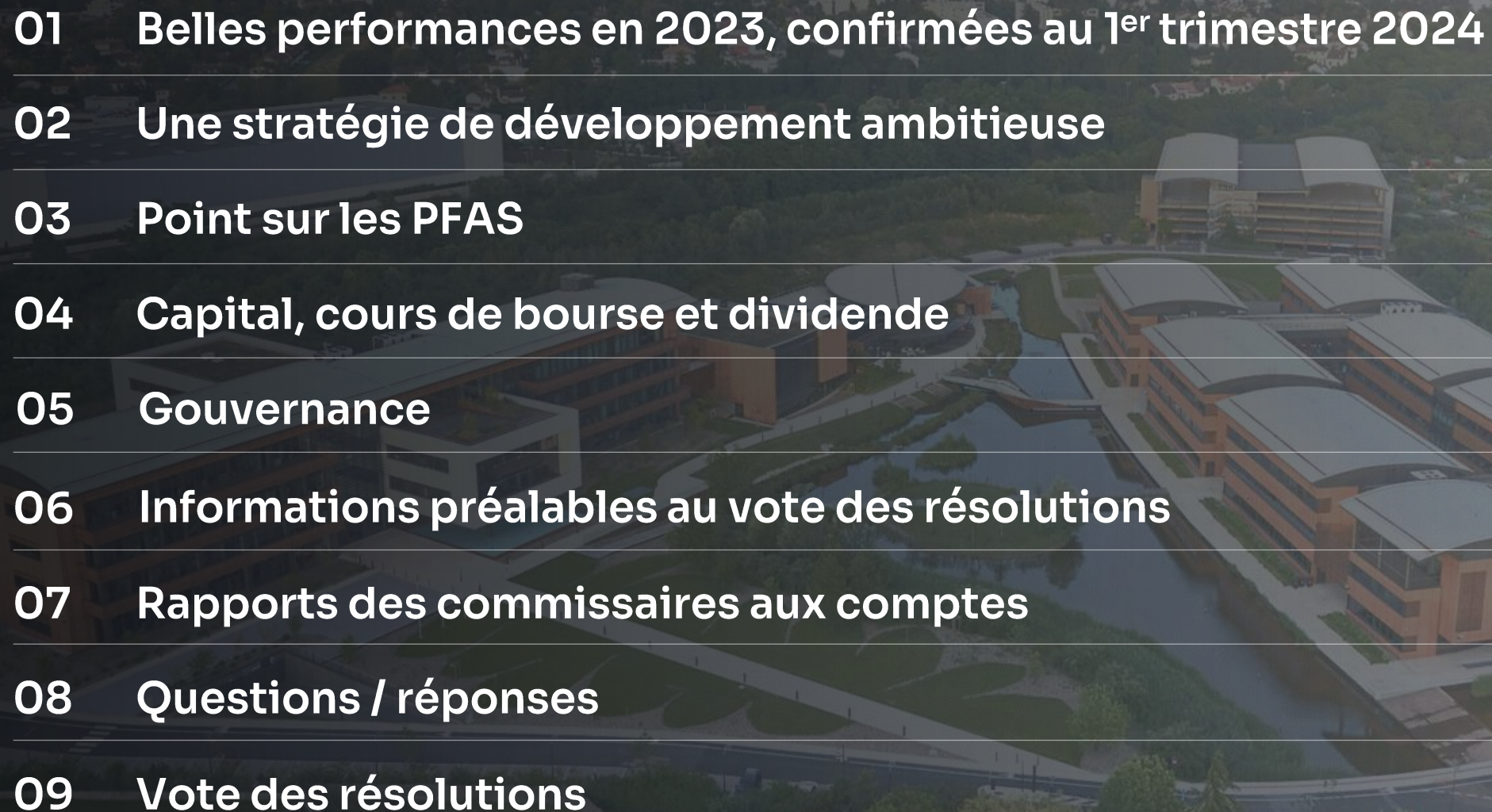
Assemblée Générale 2024

Paris | 23 mai 2024



Suivez le webcast de la réunion en cliquant [ici](#) ou sur www.groupeseb.com

Introduction

- 
- 01 Belles performances en 2023, confirmées au 1^{er} trimestre 2024
 - 02 Une stratégie de développement ambitieuse
 - 03 Point sur les PFAS
 - 04 Capital, cours de bourse et dividende
 - 05 Gouvernance
 - 06 Informations préalables au vote des résolutions
 - 07 Rapports des commissaires aux comptes
 - 08 Questions / réponses
 - 09 Vote des résolutions

01

Belles performances en 2023, confirmées au 1^{er} trimestre 2024



01.1

Résultats annuels 2023



Le Groupe retrouve une dynamique de croissance rentable en 2023

Chiffre d'affaires

8 006 M€

vs 7 960 M€ en 2022

+ 5,3 % à tcpc* vs 2022

ROPA

726 M€

vs 620 M€ en 2022

+ 17,0 % vs 2022

MOP

9,1 %

vs 7,8 % en 2022

Résultat net

386 M€

vs 316 M€ en 2022

+ 22,1 % vs 2022

Dette financière nette

1 769 M€

- 204 M€ vs fin 2022

Ratio de levier **1,8x** EBITDA

Dividende

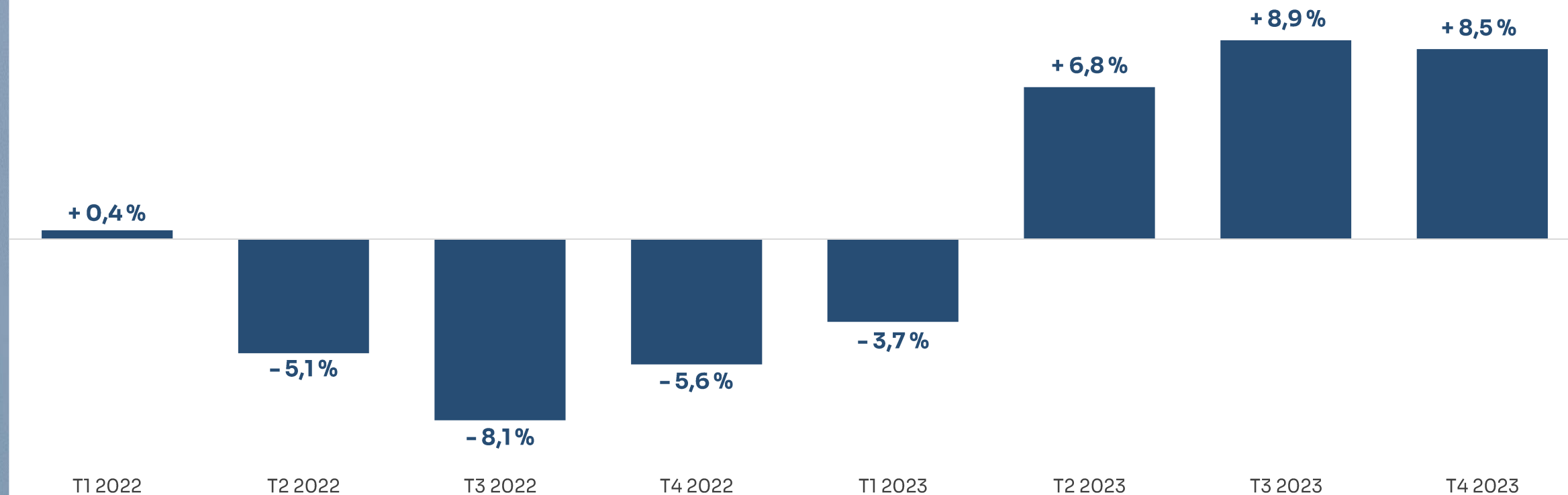
2,62 €

Proposé
à l'Assemblée Générale

** À Taux de change et périmètre constant*

Nette reprise de la croissance organique depuis le 2^{ème} trimestre 2023

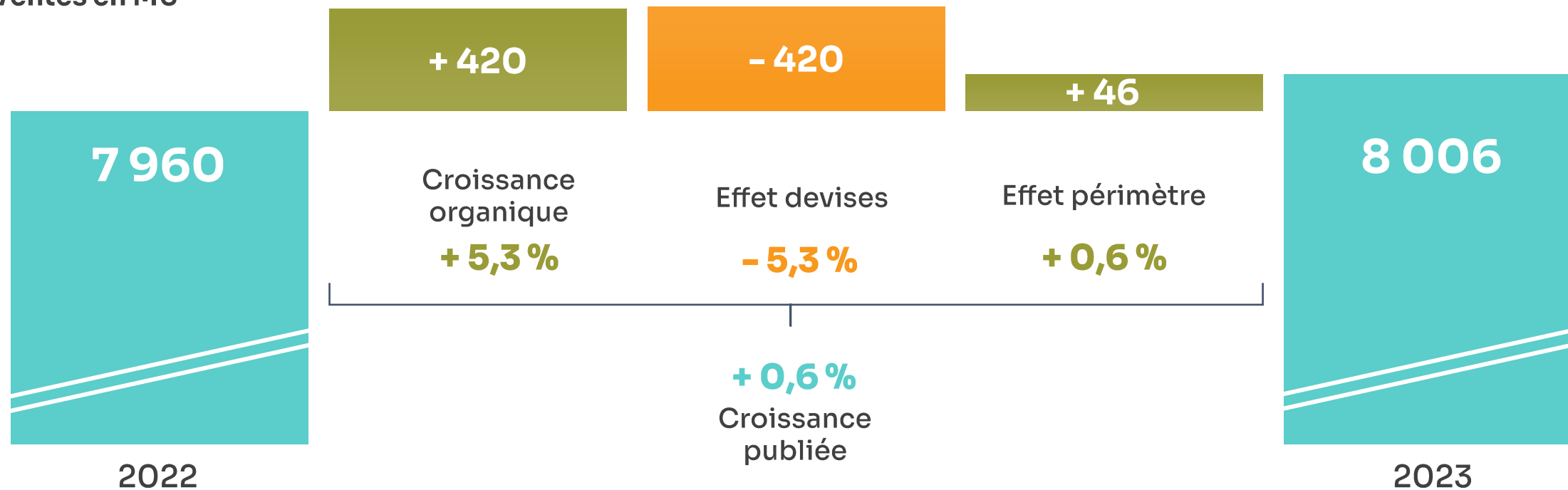
Croissance organique des ventes du Groupe par trimestre



Solide croissance organique de 5,3 %

Impact devises négatif comme attendu

Ventes en M€



Excellente performance du Professionnel Retour à la croissance organique du Grand Public

VENTES **8 006 M€**
+ 0,6 % + 5,3 % à tpc

Professionnel

962 M€

+ 32,6 %
+ 26,5 % à tpc

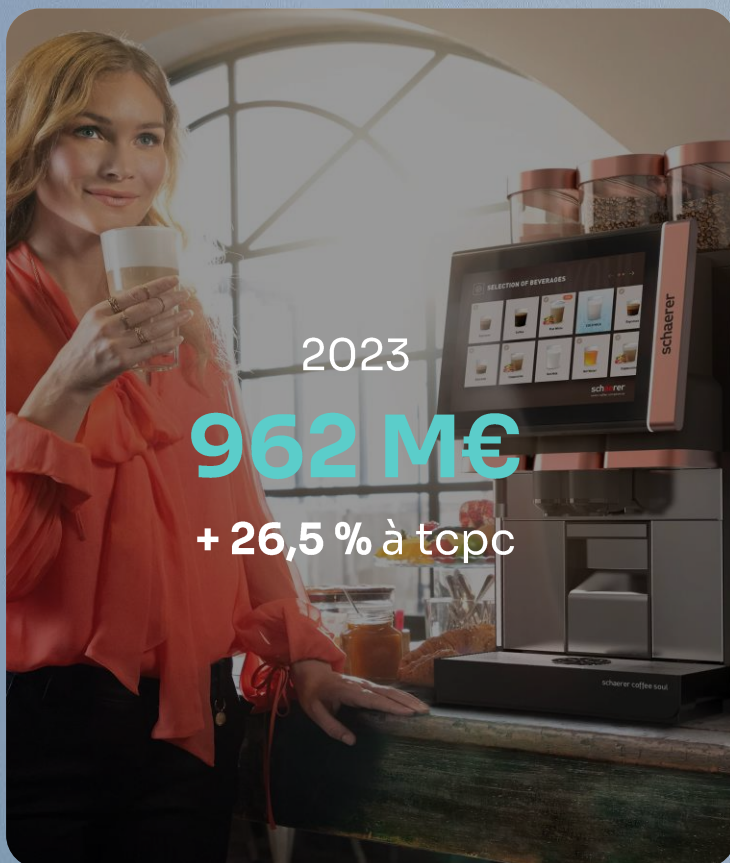
Grand Public

7 045 M€

- 2,6 %
+ 3,2 % à tpc

Professionnel

Excellentes performances



Année record pour l'activité Café Professionnel

- > Forte croissance dans les marchés clés : Chine, Etats-Unis et Allemagne
- > Succès dans le déploiement de grands contrats et dans notre activité courante
- > Confirmation au 4^{ème} trimestre de la dynamique 2023
- > Enrichissement de la gamme : machines à café traditionnelles avec l'acquisition de La San Marco

Grand Public

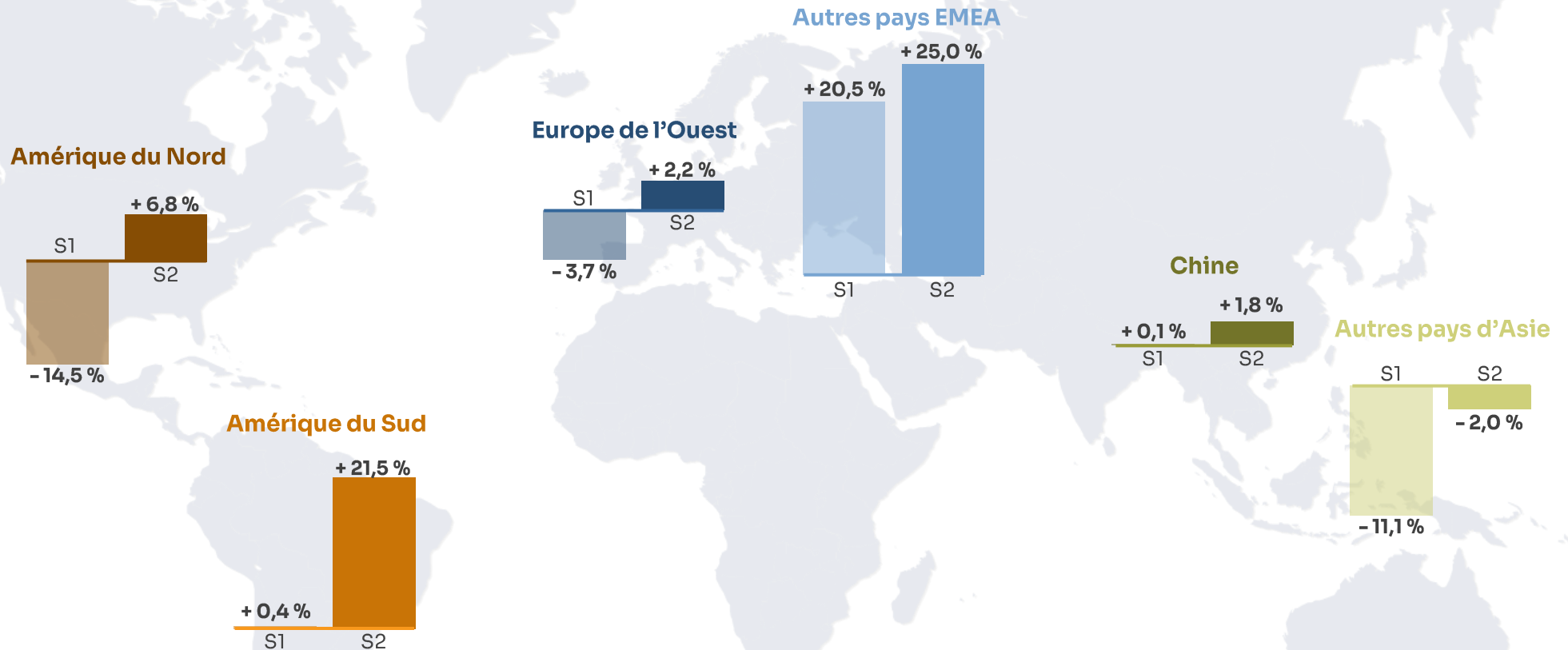
Retour à la croissance organique



Une croissance organique retrouvée depuis le 2^{ème} trimestre

- > Activité soutenue dans toutes les régions par la dynamique de lancements produits
- > Forte contribution de la plupart des pays émergents (autres pays EMEA, Amérique latine)
- > Retour de la croissance organique dans la plupart des pays matures
- > Légère croissance en Chine

Net rebond de la croissance des ventes au 2nd semestre



Croissance organique des ventes Grand Public par semestre

Forte progression séquentielle de la marge opérationnelle en 2023

Résultat
Opérationnel
d'Activité
(ROPA)

726 M€

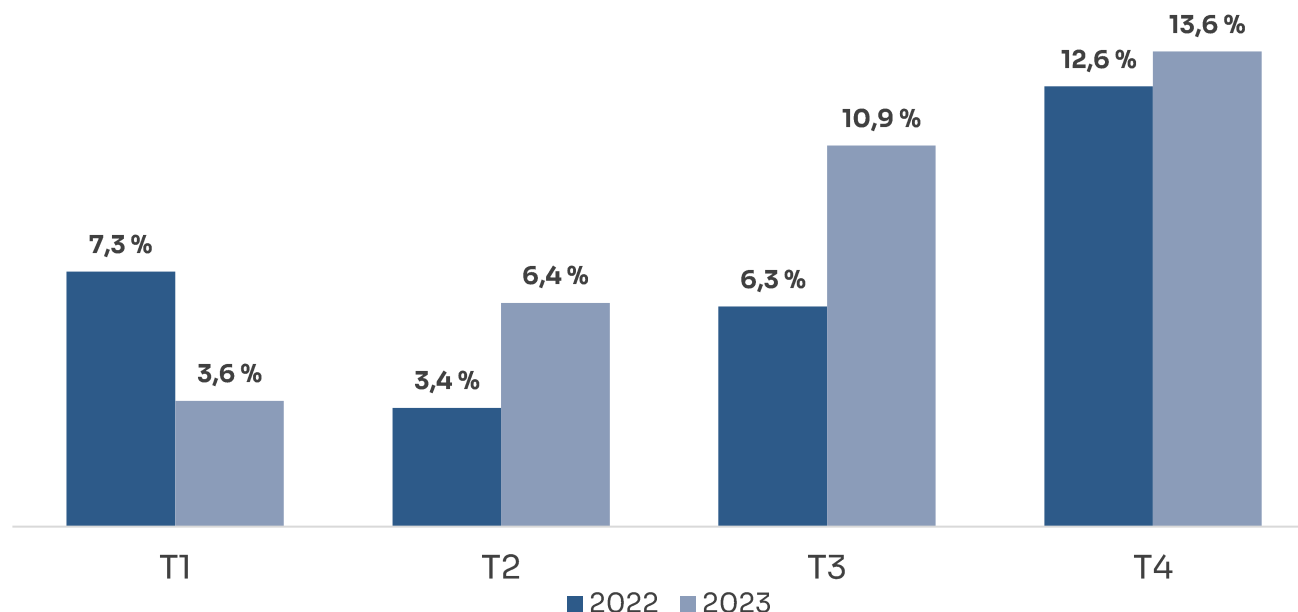
+17,0 % vs 2022

Marge
opérationnelle

9,1 %

+130 bps vs 2022

Redressement progressif de la MOP depuis le T2



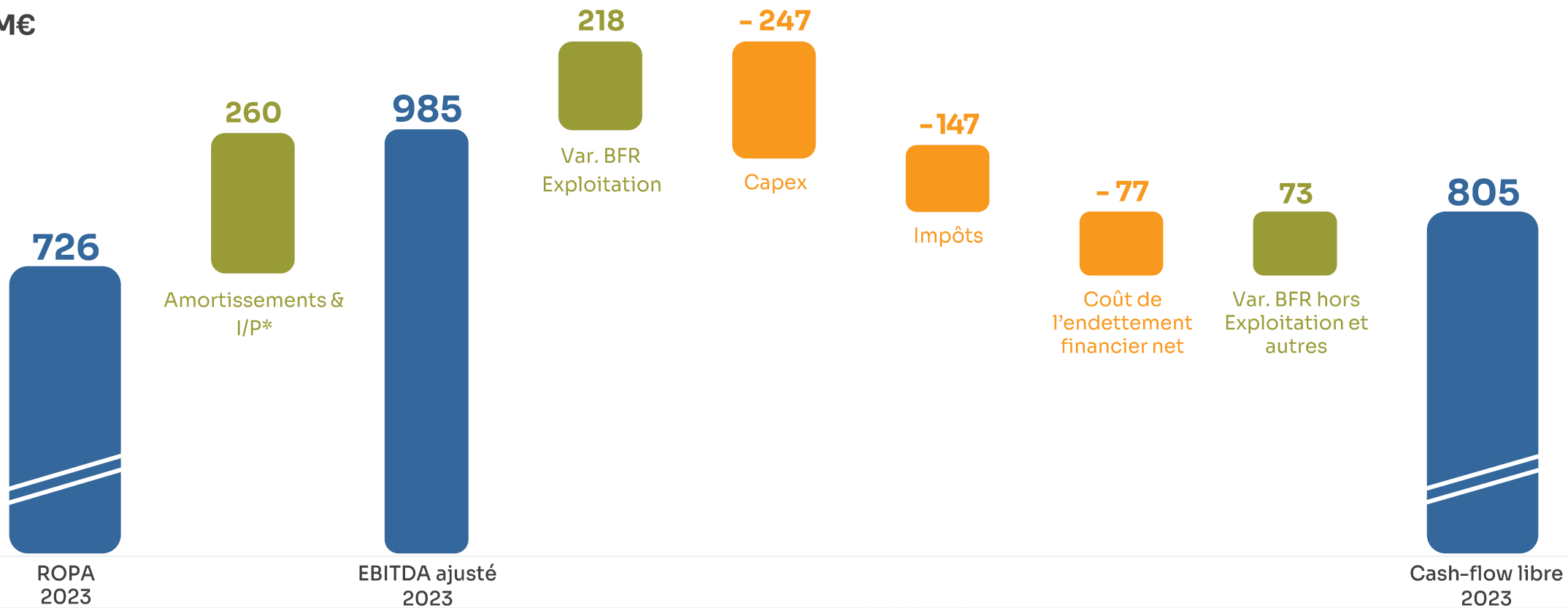
Croissance du résultat d'exploitation tirée par nos actions de développement des volumes, du prix-mix et de baisse des coûts

ROPA en M€



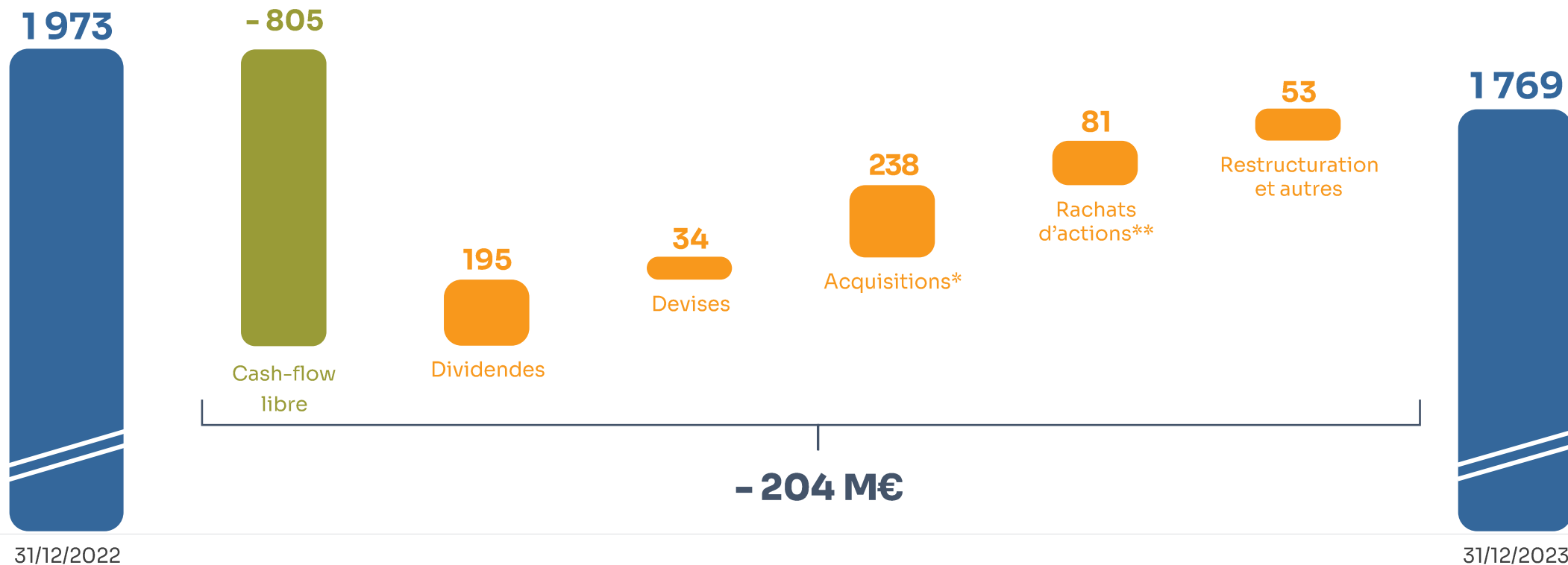
Une forte génération de cash-flow libre

En M€



... ayant notamment permis une baisse de l'endettement net

En M€



Une politique équilibrée d'allocation de capital...

**Une génération
importante de
cash-flow libre**

**Plus de 3 Mds €
générés
depuis 2017**

Croissance régulière du dividende par action

Environ 780 M€ de dividendes de SEB SA depuis 2017,
avec un taux de distribution⁽¹⁾ > 30 % en moyenne

Stratégie ambitieuse d'acquisitions

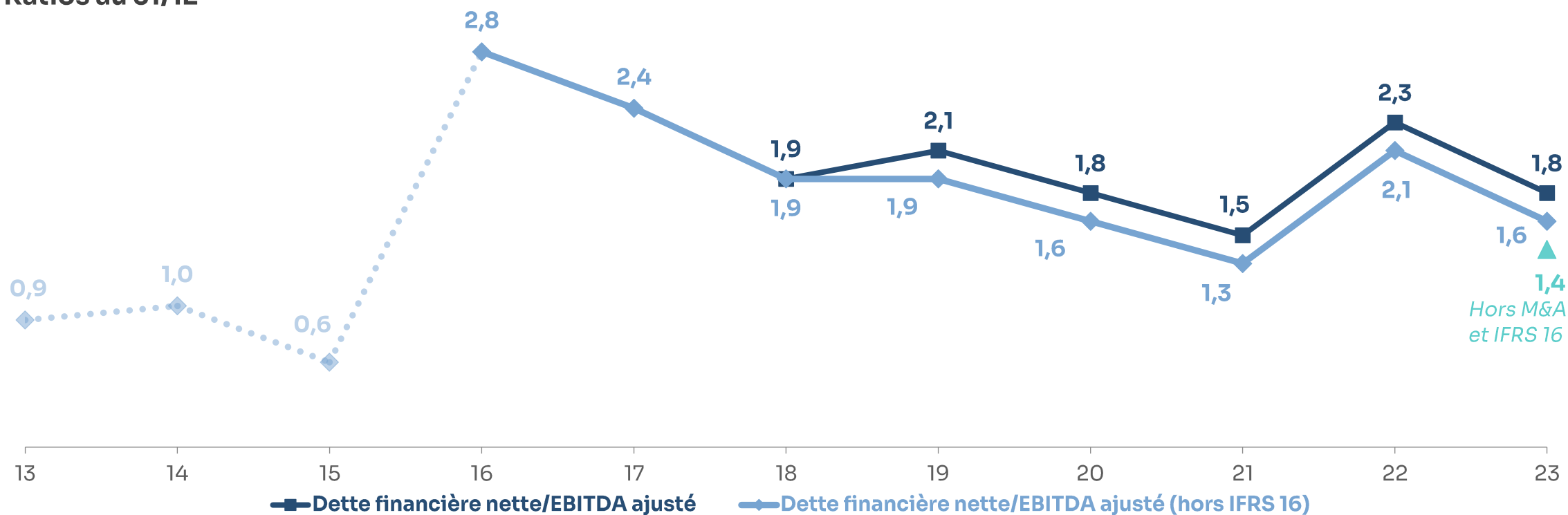
Environ 900 M€ d'acquisitions⁽²⁾ auto-financées
après le rachat de WMF en 2016

(1) Dividende par action / Résultat net part du Groupe par action

(2) Dont investissements SEB Alliance

... en parallèle d'un désendettement significatif depuis l'acquisition de WMF

Ratios au 31/12



01.2

Informations financières du 1^{er} trimestre 2024

Poursuite d'une bonne dynamique, conforme aux attentes

Chiffre d'affaires

1 893 M€

+ 7,3 % à tpc vs T1 2023

ROPA

111 M€

+ 70,1 % vs T1 2023

Dette financière nette

1 836 M€

- 28 M€ vs 31/03/2023

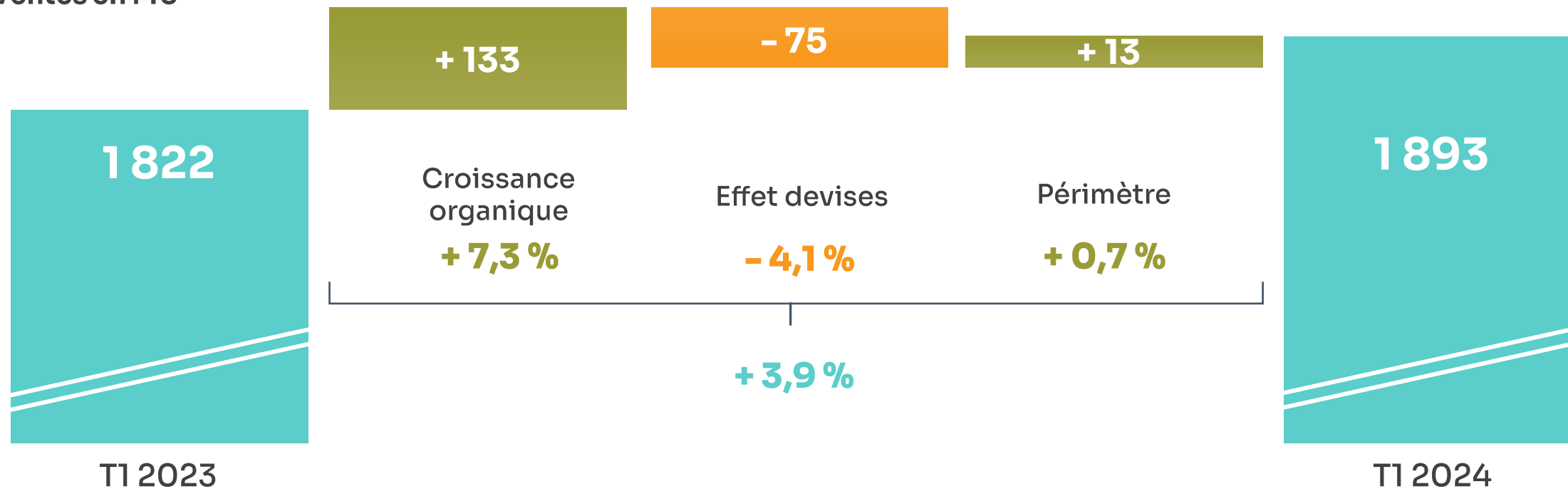
MOP

5,8 %

+ 2,2 pts vs T1 2023

Une robuste croissance organique des ventes

Ventes en M€



Excellente performance en Professionnel Solide croissance en Grand Public

CHIFFRE D'AFFAIRES **1 893 M€**

+ 3,9 %

+ 7,3 % à tcpc

Professionnel

258 M€

+ 23,3 %

+ 18,5 % à tcpc

Grand Public

1 635 M€

+ 1,4 %

+ 5,8 % à tcpc

Professionnel

Excellente performance sur une base exigeante



**Forte progression au T1 (+ 18,5 % à tcpc)
sur un effet de base exigeant (T1 2023 + 29 % à tcpc)**

En Café Professionnel :

- > Très bon trimestre en Allemagne, Chine et Italie
- > Poursuite de l'expansion géographique : Mexique, Taiwan, Malaisie, Europe de l'Est...
- > ... et de l'élargissement de la base clients : acteurs du thé en Chine
- > Phasage de déploiement de grands contrats favorable au 1^{er} semestre

Grand Public

Solide croissance sur des marchés résilients



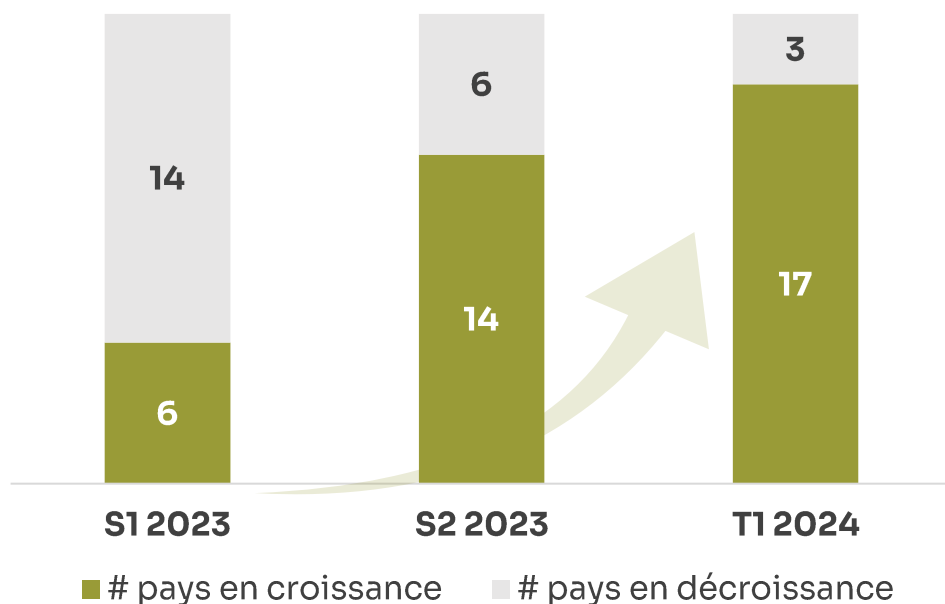
Nouveau trimestre avec une croissance organique dépassant 5 %

- > Déploiement de nouveaux produits et gain de parts de marché du Groupe
 - Tendance positive dans un nombre croissant de pays, notamment en Europe
 - Croissance de 8% en France hors effets liés aux programmes de fidélisation
 - Légère croissance en Chine dans un environnement de consommation peu porteur
- > Effet devises encore pénalisant mais qui devrait s'atténuer sur l'année

Grand Public

Double moteur de croissance, pays / produits

Augmentation du nombre de pays en croissance



17 pays du top 20 en croissance organique au T1 2024

Hors LP, échantillon top 20 : env. 90 % du CA Grand Public

Momentum toujours porteur pour nos catégories

**ENTRETIEN DE LA PERSONNE
ET DE LA MAISON**
+ 18,4 %



ELECTRIQUE CULINAIRE
+ 4,7 %



ARTICLES CULINAIRES
+ 5,1 % (hors LP)



Croissance org. ventes T1 2024

Nette progression de la Marge Opérationnelle

T1-24

Résultat
Opérationnel
d'Activité
(ROPA)

111 M€

+ 70,1 % vs T1 2023

Marge
opérationnelle

5,8 %

+ 2,2 pts vs T1 2023

Confirmation du fort rebond de la marge opérationnelle

- > Soutien des volumes tant en Professionnel qu'en Grand Public
- > Effet mix produits tiré par l'innovation et les nouveaux produits
- > Coûts des ventes en baisse
- > Effet devises négatif comme attendu, en partie compensé par l'effet prix

Rappel : T1 historiquement peu représentatif de la performance annuelle

01.3

Perspectives 2024



Confirmation de nos perspectives pour 2024

Environnement attendu

Un contexte macroéconomique et géopolitique encore incertain
Reprise économique lente, en particulier en Chine
Résilience du marché Grand Public
Poursuite d'un fort développement des marchés en Professionnel

Nos Ventes

Grand Public :

- > Retour plus généralisé de la croissance dans les pays matures
- > Reprise progressive au cours de l'année en Chine
- > Bonne dynamique dans les pays émergents dans un contexte devises encore pénalisant

Poursuite d'une croissance en **Professionnel** sur un historique élevé

Marge opérationnelle
proche de **10 %**



02

Une stratégie de développement ambitieuse



02.1

Notre vision stratégique



Notre ambition Moyen Terme...

Taux de croissance annuel moyen
du chiffre d'affaires à tpc

au moins 5 %

Marge opérationnelle
en progression

vers 11 %

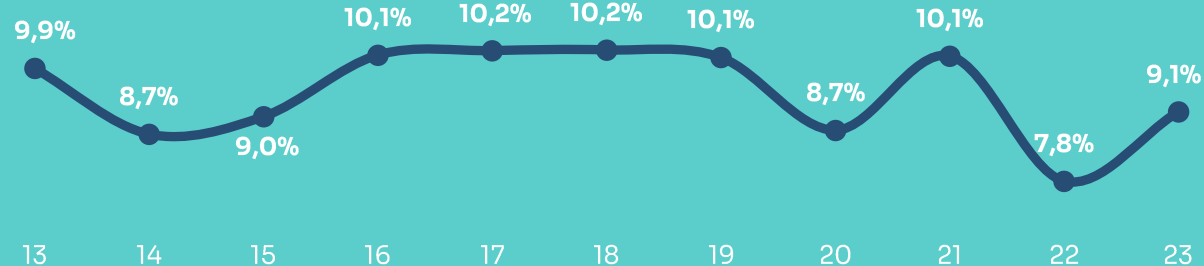
**Poursuite
d'une génération
importante
de cash-flow libre**

...basée sur des références historiques solides...

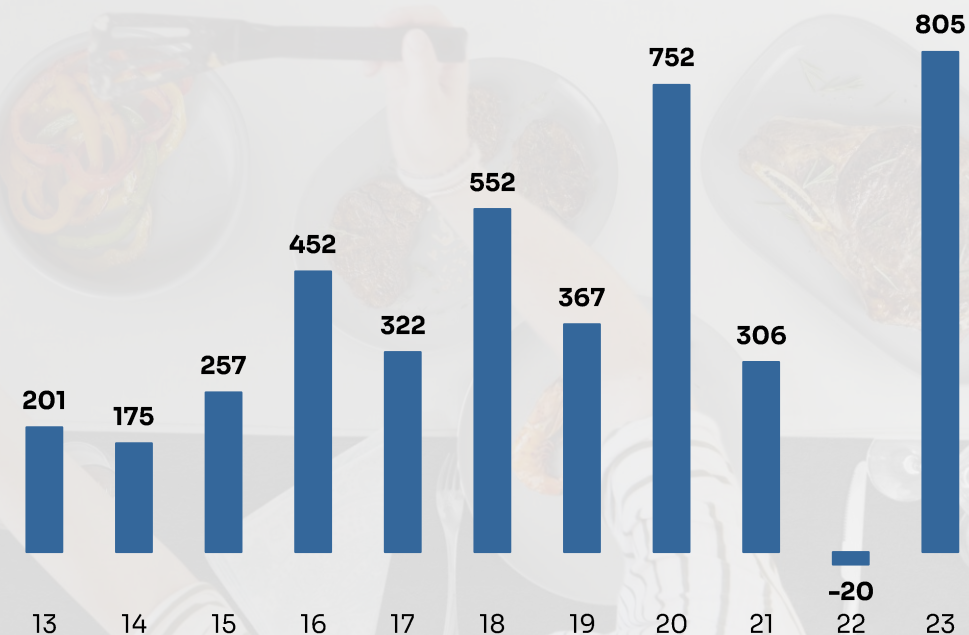
Croissance organique des ventes depuis 2013



Marge opérationnelle d'activité depuis 2013



Cash-flow libre généré en M€ depuis 2013



... portée par une vision stratégique en Grand Public...

**Renforcer notre
leadership
mondial**

**Innovation
produits**

**Nouvelles
catégories**

Développement géographique

...en Professionnel...

Devenir un acteur de référence

Capitaliser
sur notre succès
en Café
Professionnel

Développer
le professionnel
culinaire

**Innovation
et internationalisation**

... et par la mise en œuvre de notre formule de création de valeur

LEADERSHIP EN GRAND PUBLIC

MARQUES
FORTES

×

PRESENCE
MONDIALE

×

INNOVATION
CONTINUE

×

LARGE
PORTEFEUILLE
PRODUITS

×

EXECUTION
COMMERCIALE
PUISSANTE

×

INDUSTRIE
COMPETITIVE

+

SAVOIR-FAIRE EPROUVE EN CROISSANCE EXTERNE

PIONNIER EN RESPONSABILITE SOCIETALE ET ENVIRONNEMENTALE

ACTEUR DE REFERENCE EN PROFESSIONNEL

02.2

Grand Public : innovation centrée sur le consommateur

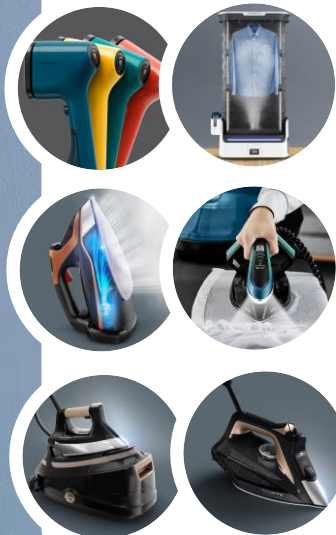


Notre mission

**« Faciliter et embellir la vie quotidienne
des consommateurs
et contribuer au mieux-vivre,
partout dans le monde »**

Groupe SEB, leader du marché, tire la dynamique de la catégorie → soin du linge

Solutions innovantes et extension de gammes en 2023 pour répondre à l'évolution des demandes consommateurs



- > Utilisation dernière minute et délégation : **Pure Pop & Care For You**
- > Fierté du résultat impeccable grâce à des produits performants : **Steamforce Pro & Vision Express Plus**
- > Solutions éco-responsables : nouveaux produits **Eco Design**



Leadership mondial renforcé



Part de marché
env. 30 %



Croissance organique des ventes
à 2 chiffres en 2023

Une offre complète pour tous les usages

Développement de positions fortes dans de nouveaux marchés

Groupe SEB, leader du marché, tire la dynamique de la catégorie → Articles culinaires

Le leader multi-matériaux et multi-revêtements

- > Leader sur les matériaux traditionnels : PTFE et Inox
- > Positions croissantes sur les nouveaux matériaux : Céramique
- > Des marques Grand Public et Premium



Ingenio : best-seller du Groupe

- > Innovation pour tous les matériaux
- > Réserve de croissance importante

Croissance des ventes
à 2 chiffres en 2023

Déploiement important
dans une vingtaine de pays à fort potentiel



Groupe SEB, leader du marché, tire la dynamique de la catégorie → Cuiseurs à riz en Chine

Besoins en constante évolution



- > Une cuisine plus saine et rapide
- > Des produits à forte valeur ajoutée : technologie disruptive, design audacieux...



- > Famille monoparentale, étudiants, *silver economy*...

Large gamme nourrie par l'innovation

PVC*
(RMB)

2399

1799

799

499

299



Cuisson
infra-rouge

Nouvelle
génération de cuve
sphérique

Cuisson
Induction 360

Injection d'air pour
une cuisson rapide
(Xpress)

Performances remarquables

Technologie cuve sphérique
53 M de pièces vendues
depuis **2013**

15 M de cuiseurs à riz
vendus en Chine en **2023**

Ventes 2023 + 7 %
à tpc vs 2022

* Prix de Vente Conseillé

Positions renforcées dans un marché dynamique

→ Aspirateurs versatiles

PVC*

PRIX CONSOMMATEUR

< 149 €

149 € - 319 €

319 € - 499 €

> 500 €

GOOD

BETTER

BEST

PREMIUM



- > Renouvellement complet de la gamme en 18 mois (2022 - S1 2023)
- > Offre couvrant toutes les gammes de prix et tous les usages/profils consommateurs
- > Marché en croissance animé par la montée en gamme

**Solides positions concurrentielles
en Europe de l'Ouest**
#2 sur la région

Fort succès de l'offre en Europe de l'Est
#1 ou **#2** dans 5 pays de la région

Croissance des ventes
~10 % en 2023

* Prix de Vente Conseillé

Succès d'une offre élargie sur un marché porteur

→ Friteuses sans huile

Une gamme rapidement
complétée et étendue

Offre mono bac
PVC* 79 - 159 €

NOUVEAUTÉ
2023



Actifry aux
origines de la
catégorie



Offre double bac
PVC 159 - 229 €

NOUVEAUTÉ 2023



Offre multifonction
PVC 229 - 289 €

NOUVEAUTÉ 2023



* Prix de Vente Conseillé

La saga Cookeo 2012 – 2023 : le multicuiseur intelligent et rapide



Cookeo



Cookeo USB

Cookeo
Connect

Cookeo +

Cookeo +
ConnectCookeo
TouchCookeo
Touch MiniCookeo
Touch Pro

Gamme actuelle

PVC*

199€

299€

449€

349€

499€

2012

2014

2017

2019

2020

2022

2023



+5 M Cookeo
vendus depuis 2012



4,7/5 ★
Note Amazon France



+23 k recettes
Internationales



En 2023
2,5 Mds€ de ventes réalisées
avec des produits lancés depuis 2021



02.3

Un développement important en Professionnel



L'Équipement Professionnel, un marché attractif d'environ 15 Mds €

Catégories

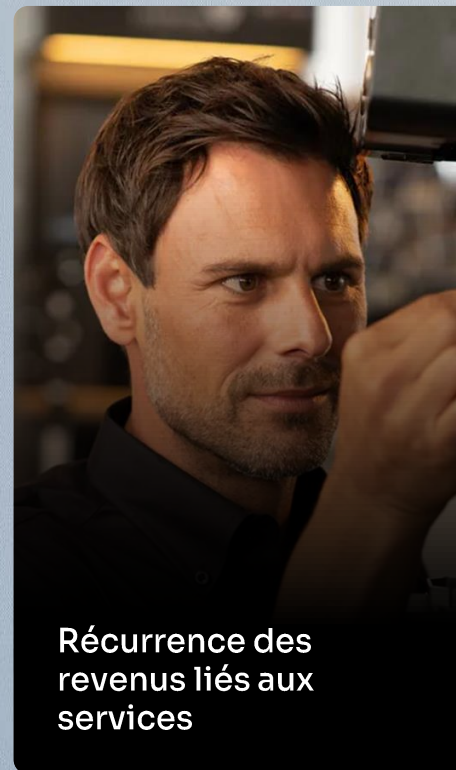
Boissons chaudes et
froides (dont café)

Préparation culinaire

Articles culinaires

Cuisson

Équipements hôteliers



Les facteurs clés de succès du Grand Public appliqués au Professionnel...

← LEADERSHIP EN GRAND PUBLIC →

MARQUES
FORTES



PRESENCE
MONDIALE



INNOVATION
CONTINUE



LARGE
PORTEFEUILLE
PRODUITS



EXECUTION
COMMERCIALE
PUISSANTE



INDUSTRIE
COMPETITIVE



SAVOIR-FAIRE EPROUVE EN CROISSANCE EXTERNE

PIONNIER EN RESPONSABILITE SOCIETALE ET ENVIRONNEMENTALE

← ACTEUR DE REFERENCE EN PROFESSIONNEL →

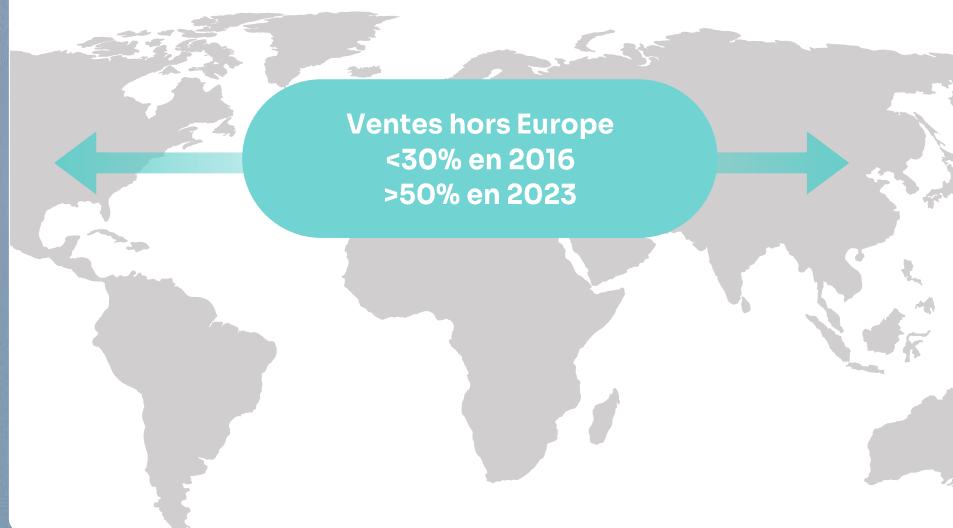
...capitalisant sur notre leadership mondial en Café Professionnel...



#1
En machines
full auto

... l'expansion géographique et l'extension de notre offre...

Expansion géographique



#1
mondial
en machines
full auto



Extension vers d'autres catégories

CAFÉ FILTRE



TRADITIONNEL



SM
La San Marco

... pour une couverture d'une large gamme de clients...

SEGMENTATION CLIENTS



BUREAUX

MAGASINS DE PROXIMITE

BRASSERIES / HOTELS /
RESTAURANTS

CHAINES /
ESPACES PUBLICS

LANCEMENTS 2023



WMF 1100 S Office



WMF 1500 F



WMF ESPRESSO NEXT



SCHAERER SOUL C



CURTIS SKYLINE

➔ Des machines adaptées à tous les types de clients et leurs besoins spécifiques

... et la volonté de nous développer activement dans le culinaire professionnel et semi-professionnel

BOISSONS

Café
full-auto



Café Filtre
et Traditionnel



Boissons
froides

zummo

CULINAIRE

Articles
culinaires



Équipement
hôtelier



Préparation
culinaire

2023
pacojet

Cuisson pro et
semi-pro

Krampouz *

2023
FORGE ADOUR



* Entreprise du patrimoine vivant

Finalisation de l'acquisition du Groupe Sofilac

Equipements de cuisson haut de gamme professionnels et semi-professionnels

- > **62 M€ de CA** en 2023, majoritairement en Professionnel
- > Présent dans plus de **45 pays, 1/3 du chiffre d'affaires** réalisé à **l'export**



Pianos de cuisson
haut de gamme



Équipements de cuisson
professionnels haut de
gamme



Matériels
de cuisson



Matériels de remise
en température



Cuisines
d'extérieur

02.4

La RSE au cœur de la stratégie du Groupe



Notre feuille de route RSE* 2018-2023 affiche un bilan positif...

4 piliers et 20 KPIs
Taux d'atteinte de 119 %



RESPECT DES PERSONNES

102 %

- Accidents du travail
- Certification Santé & Sécurité des sites
- Mixité (femmes managers)
- Solidarité et Mécénat
- Socle social mondial
- Mixité (femmes aux postes clés)
- Qualité de vie au travail



AGIR POUR LE CLIMAT

95 %

- Trajectoire bas-carbone Logistique
- Trajectoire bas-carbone Usines
- Certification environnementale
- Eco-Packaging (sauf plastique)
- Trajectoire bas-carbone Usage Produits



REVOLUTION CIRCULAIRE

187 %

- Plastique recyclé en France
- Réparabilité
- Seconde vie
- Matériaux Recyclés



INNOVATION DURABLE

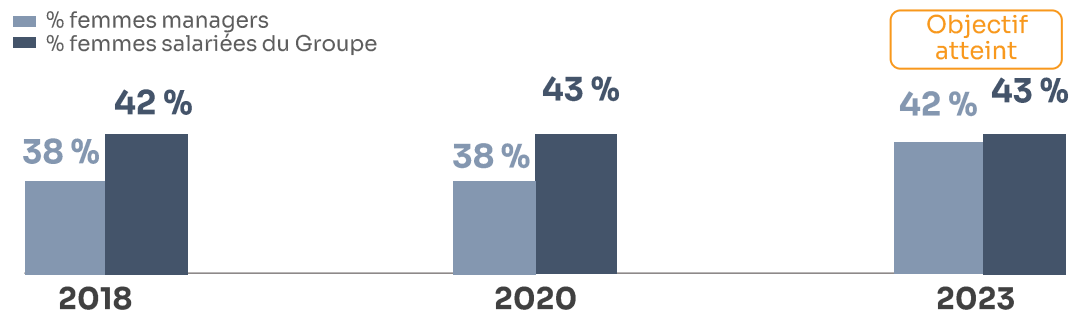
94 %

- Rendre le fait maison accessible à tous
- Charte en faveur d'une alimentation saine et durable
- Design inclusif
- Mieux vivre chez soi dans une maison saine

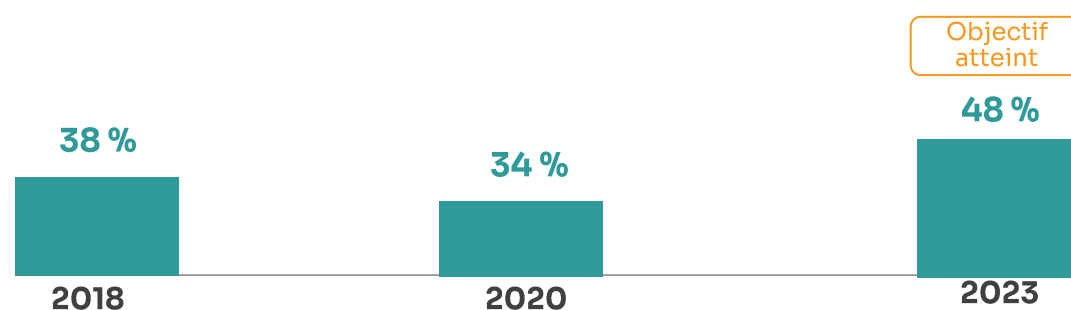
* Responsabilité Sociétale d'Entreprise

...avec des réussites majeures pour des objectifs ambitieux

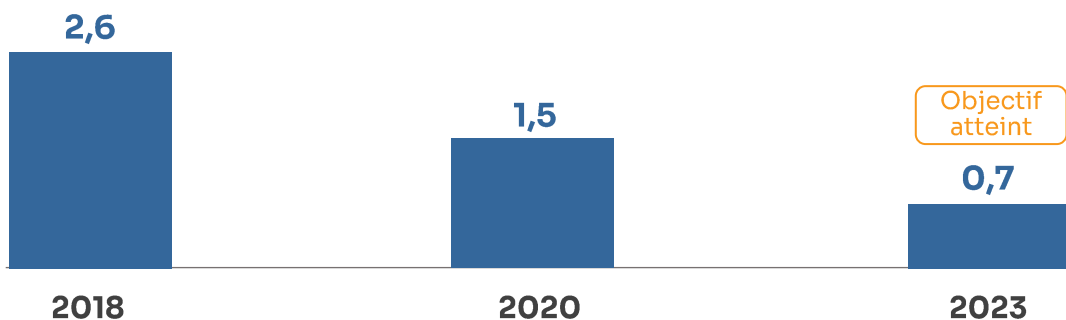
Hausse de la proportion de femmes dans le management objectif équilibre vs. % femmes salariées



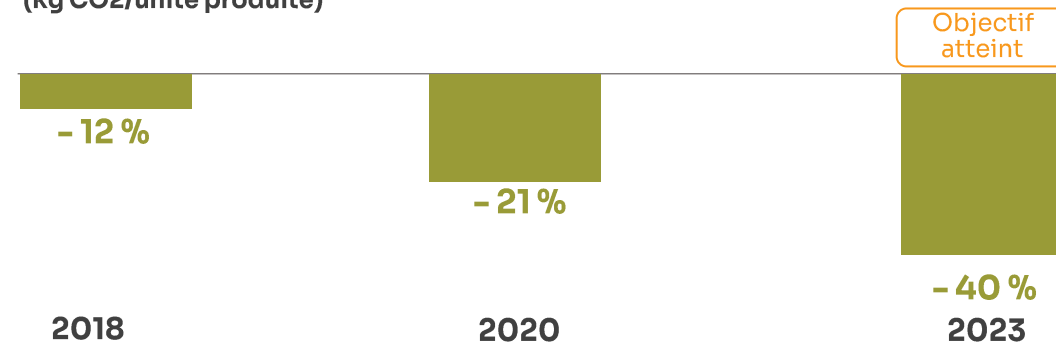
Produits/packaging contenant toujours plus de matériaux recyclés : objectif 50%



Forte réduction du taux d'accidents avec arrêt de travail : objectif <1



Réduction de l'intensité carbone Scope 1&2 : objectif -40% vs. 2016 (kg CO2/unité produite)



Ambition de neutralité carbone en 2050

Dès 2018, des objectifs approuvés par le SBTi



USINES – SCOPE 1 & 2

Évolution des émissions de CO₂ de nos usines par produit fabriqué

Leviers

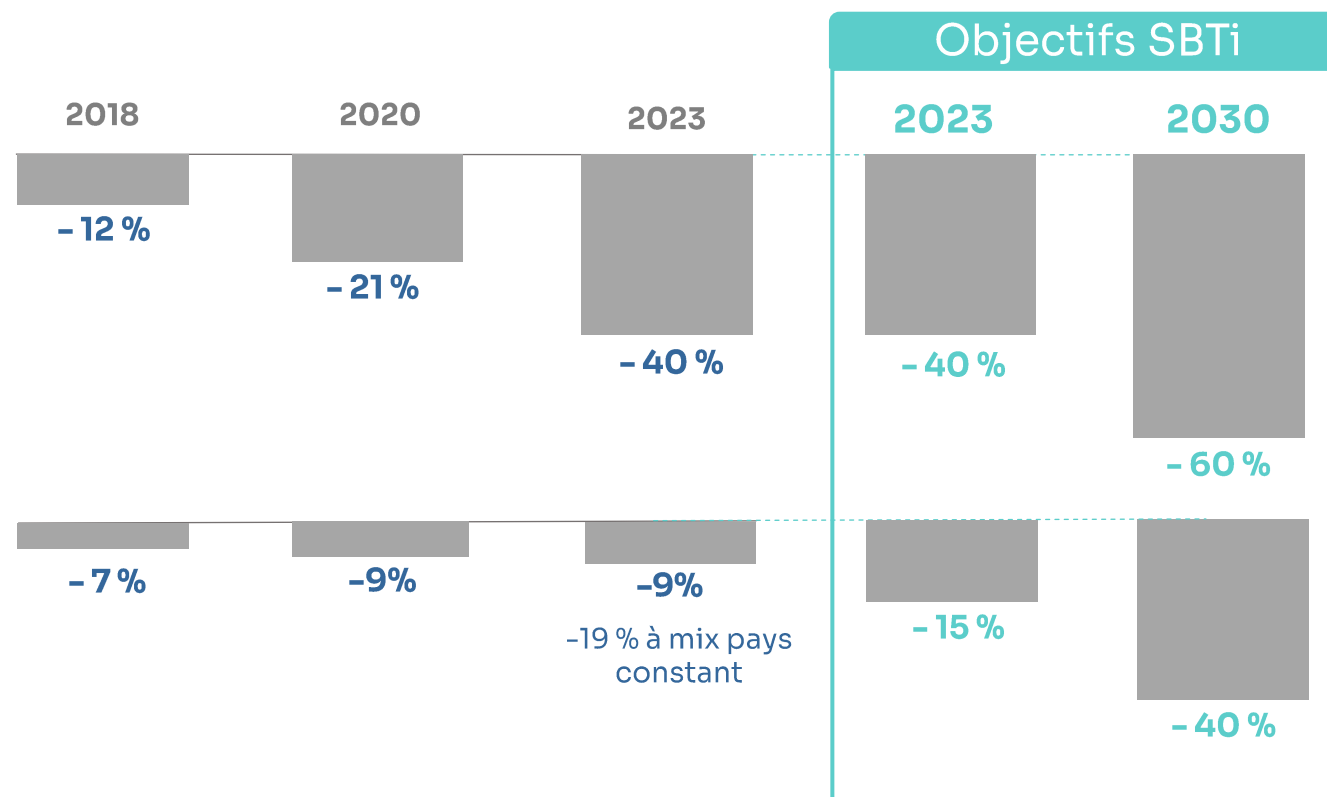
- Remplacement de machines, isolation des bâtiments
- Panneaux solaires sur site
- Achat d'énergie renouvelable

USAGE DES PRODUITS – SCOPE 3

Évolution des émissions de CO₂ liées à l'usage des produits par produit vendu

Leviers

- Améliorer l'efficacité énergétique des produits
- Amélioration du mix énergétique des pays



Année de référence 2016

Trajectoire actuelle +2,0°C, définition en cours d'une trajectoire +1,5°C en ligne avec les accords de Paris

Feuille de route RSE 2024-2030 renforcée

2018 - 2023



AMBITION : 2024-2030



AGIR POUR TOUS

AGIR DE FAÇON
RESPONSABLE
& ÉTHIQUE

AGIR EN LEADER DE
L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

AGIR POUR LA NATURE



COMMUNICATION AU 2nd SEMESTRE 2024

03

Point sur les PFAS



Les produits contenant des PFAS



PFAS : plus de 15 000 composants différents

Antiadhésifs, imperméables, résistants à la chaleur, les PFAS sont largement utilisés depuis les années 1940 dans beaucoup d’industries et dans beaucoup de produits de grande consommation du quotidien.

2 types de PFAS

PFAS PREOCCUPANTS	POLYMERES (DONT PTFE)
Petites molécules	Grandes molécules
Solubles dans l’eau	Insolubles dans l’eau
Volatiles	Non volatiles
Biodisponibles	Non biodisponibles
Bioaccumulables	Non bioaccumulables
Mobiles	Non mobiles
Toxiques	Non-toxiques

Les études démontrant l'innocuité du PTFE

Depuis son invention dans les années 1940, le PTFE a fait l'objet de nombreuses études et publications par les autorités de régulations.

Toutes sont unanimes et reconnaissent l'innocuité du PTFE.

L'innocuité du PTFE

L'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) reconnaît l'absence de toxicité du PTFE en cas d'ingestion.

Le CIRC est le Centre International de Recherche sur le Cancer. C'est une agence intergouvernementale créée en 1965 par l'Organisation Mondiale de la Santé des Nations Unies. Le CIRC publie régulièrement des monographies, qui sont des revues de l'ensemble des connaissances établies sur la cancérogénicité des agents examinés.

Dans une revue d'une étude sur le rat, après l'administration par ingestion de 25 % de PTFE pendant 90 jours, le CIRC conclut à l'absence d'impact toxicologique du PTFE. Le CIRC précise également que le matériau n'a pas produit d'irritation cutanée et n'a pas agi comme allergène.

Dans son monographie de 1987, le CIRC classe le PTFE dans le Groupe 3 des agents qui ne sont pas classifiables comme cancérogènes pour l'homme.

Source : IARC Monographs on the Evaluation of the Carcinogenic Risk of Chemicals to Humans, Supplement 7, page 70 (1987) IARC Publications Website - Overall Evaluations of Carcinogenicity: An Updating of IARC Monographs Volumes 1-42. Ces éléments du CIRC sont particulièrement clés dans l'établissement de l'innocuité du PTFE. Ils sont largement repris dans le secteur et l'industrie des polymères fluorés en général.

L'Autorité Européenne de la Sécurité Alimentaire (EFSA) précise qu'un polymère fluoré de poids moléculaire élevé ne pose pas de risque en cas d'ingestion.

L'EFSA est une autorité européenne qui a pour mission d'établir des avis scientifiques permettant d'assurer la sécurité dans la chaîne alimentaire. Dans une opinion scientifique publiée en 2016, et portant sur l'analyse de risque des produits chimiques dans la nourriture, le comité scientifique de l'EFSA précise que l'analyse de risque des polymères utilisés en additif alimentaire, autrement dit pouvant être ingérés, doit tenir compte de la masse molaire, c'est-à-dire de la taille, du polymère en question. Pour les polymères fluorés, l'EFSA propose un seuil de 1500 Daltons (unité de mesure de la masse d'un polymère). Au-delà de la taille seuil, l'EFSA indique qu'il est peu probable que les polymères soient absorbés à travers la barrière gastro-intestinale et par

conséquent l'EFSA considère qu'ils ne présentent pas de danger pour la santé. Par comparaison, le PTFE est caractérisé par des tailles allant de centaines de milliers à dizaines de millions de Daltons. Cet avis récent de l'EFSA permet de montrer que les polymères fluorés, et le PTFE utilisé pour le contact alimentaire en particulier, ne pose pas de préoccupation aux autorités dans le domaine de la santé.

The safety assessment of polymeric additives and oligomers should take into consideration the molecular mass. Compounds with a molecular weight above 1000 Da are unlikely to be absorbed by the gastrointestinal tract and so they are not considered to present a toxicological hazard, unless they are hydrolyzed or induce a local effect on the gastrointestinal tract, such as stomatitis, esophagitis and/or mucositis. If the latter can be excluded, a cut-off value for the molecular mass at 1000 Da is recommended, as it covers any shape of molecules influencing the likelihood of absorption. If most substances below 600 Da are absorbed and the rate of absorption is determined by factors other than size and shape of the molecule. For poly- and per-fluoro compounds, a cut-off value of 1500 Da could be appropriate, because the molecular volume of C-F is smaller than that of C-H molecules of the same molecular mass.

Extrait de EFSA Journal 2016;14(7):4357
Recent developments in the risk assessment of chemicals in food and their potential impact on the safety assessment of substances used in food contact materials - 2016 - EFSA Journal - Wiley Online Library

Le Règlement EU (10/2011) autorise le TFE (monomère du PTFE) dans les articles en contact alimentaire.

Le règlement 10/2011 sur les matériaux plastiques et les articles entrant en contact alimentaire inscrit le TFE (CAS n°106-14-3) à l'annexe I, en tant que monomère pouvant être utilisé intentionnellement pour la production de polymères destinés à entrer en contact avec des denrées alimentaires. Le TFE peut donc être utilisé pour la polymérisation du PTFE destiné au contact alimentaire.

Règlement EU 2011

L'OCDE (Organisation de Coopération et de Développement Economiques) définit des critères similaires qui identifient les fluoropolymères comme des substances peu préoccupantes.

De la même façon que l'EFSA, l'OCDE définit des seuils en termes de taille de polymères pour identifier ceux qui ne posent pas d'inquiétude en termes de toxicité (polymers of low concern ou PLC).



Risiken erkennen – Gesundheit schützen



World Health Organization



Innocuité reconnue par les principales autorités

Date	Zone Géographique	Organisation	Position
1979 & 1987	International	OMS	Absence de toxicité
2009	International	OCDE	Les fluoropolymères sont des substances peu préoccupantes
2011	Europe	Règlement européen	Autorisation pour le contact alimentaire
2015	Etats-Unis	FDA	Autorisation dans les implants médicaux
2016	Europe	EFSA	Pas de risque en cas d'ingestion
2018	Allemagne	BFR	Absence de danger des poêles revêtues
2020	Europe	EFSA	L'utilisation de poêles revêtues n'est pas une source d'exposition majeure aux PFAS
2021	Etats-Unis	Emergency Care Research Institute	Pertinence dans les implants médicaux
2023	Etats-Unis	FDA	Le PTFE est autorisé pour le contact alimentaire
2023	Royaume-Uni	Health and safety executive (HSE)	Le PTFE est une substance "non préoccupante"
2024	Etats-Unis	American Cancer Society	L'usage de PTFE est sûr dans les articles culinaires

Notre priorité : la santé de nos collaborateurs et consommateurs

- > La santé et la sécurité de ses collaborateurs comme de ses consommateurs ont toujours été une **priorité pour le Groupe SEB**.
- > Dès les premières interrogations concernant le PFOA, des tests ont été réalisés sur notre site de Rumilly. Ils ont pris fin en 2016, soit 4 ans après la suppression totale du PFOA.
- > Le suivi médical de nos collaborateurs **ne met pas en lumière de pathologie liée à notre activité**.
- > Nos produits sont **régulièrement contrôlés par des laboratoires indépendants** pour s'assurer de l'absence de substances problématiques telles que le PFOA.
- > De nombreux dispositifs sont en place pour assurer la sécurité de nos collaborateurs :
 - Port des EPI
 - Mise en œuvre de solutions de protection collective
 - Formation des salariés

Consultation en cours au niveau européen



- **Près de 6500 contributions (4x plus que le dernier record)**
- **Un projet amené à profondément évoluer d'ici au vote**

Des pays ayant évolué sur leur position

OCDE

Ces projets sont basés sur une définition de l'OCDE de 2021.

L'entité a elle-même précisé que sa définition **n'était pas pertinente pour des projets de régulation**

Royaume-Uni

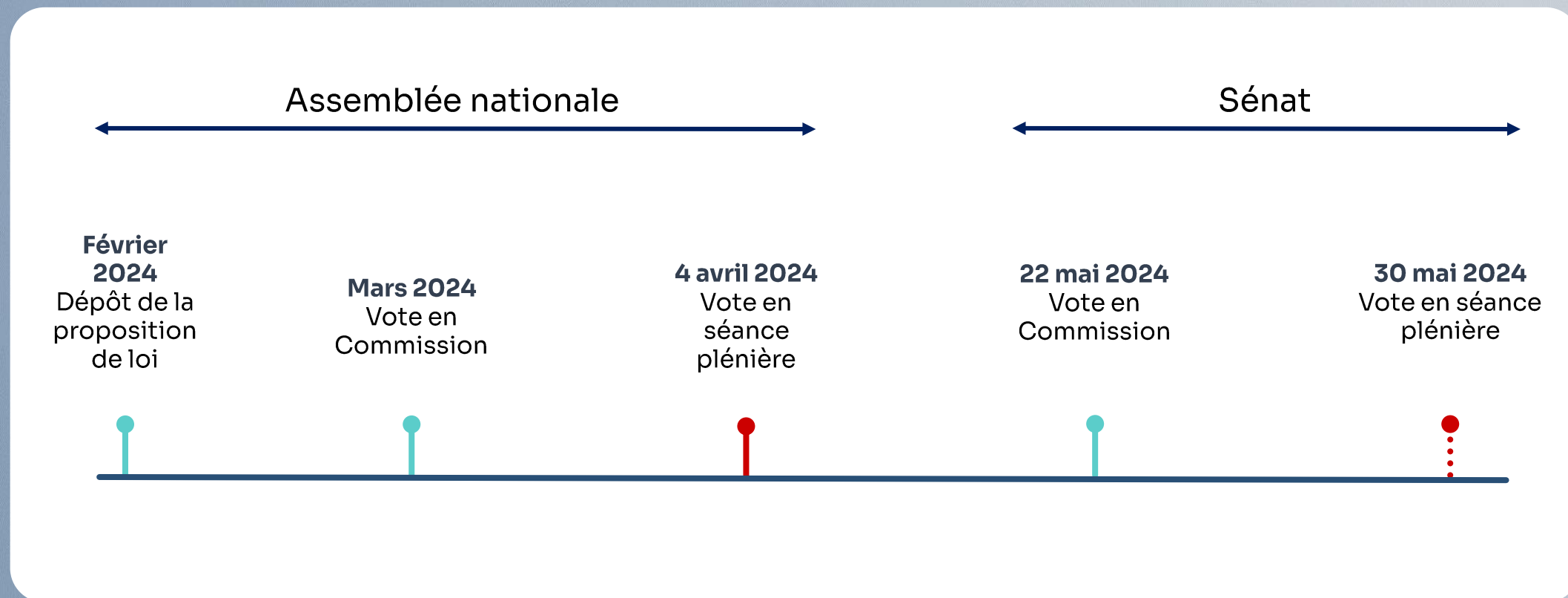
Le Royaume-Uni fait une distinction entre les polymères et les autres PFAS

Allemagne

Signataire du projet Européen de restriction, le Gouvernement allemand a depuis fait marche arrière, en appelant à éviter une « *règlementation excessive* »

Le 21 mai, Thierry Breton a **confirmé que la Commission prévoirait des dérogations** concernant les PFAS

La proposition de loi PFAS en France



Une mobilisation inédite



De nombreux soutiens reçus :

- De l'intersyndicale en France
- Du Comité de Groupe Européen
- De responsables politiques de tous bords

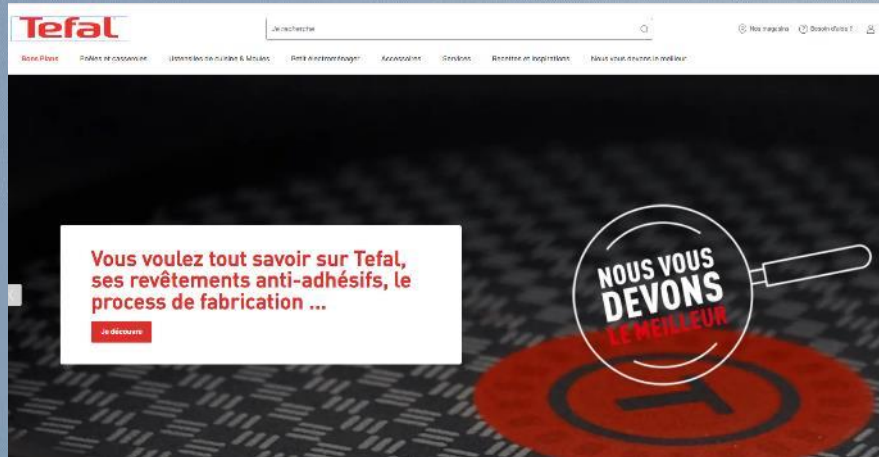
La position du Groupe SEB dans ce contexte

- > La santé et la sécurité de nos collaborateurs et de nos consommateurs **est notre priorité.**
- > Le Groupe SEB soutient le projet d'**interdire les PFAS dangereux mais pas tous les PFAS sans distinction.**
- > Le Groupe SEB mène depuis toujours **une stratégie de diversification de son offre** pour répondre aux attentes variées de tous ses clients.

Rumilly, 15 mai 2024

Une opération de communication grand public

www.tefal.fr



Campagne d'affichage



Campagne digitale

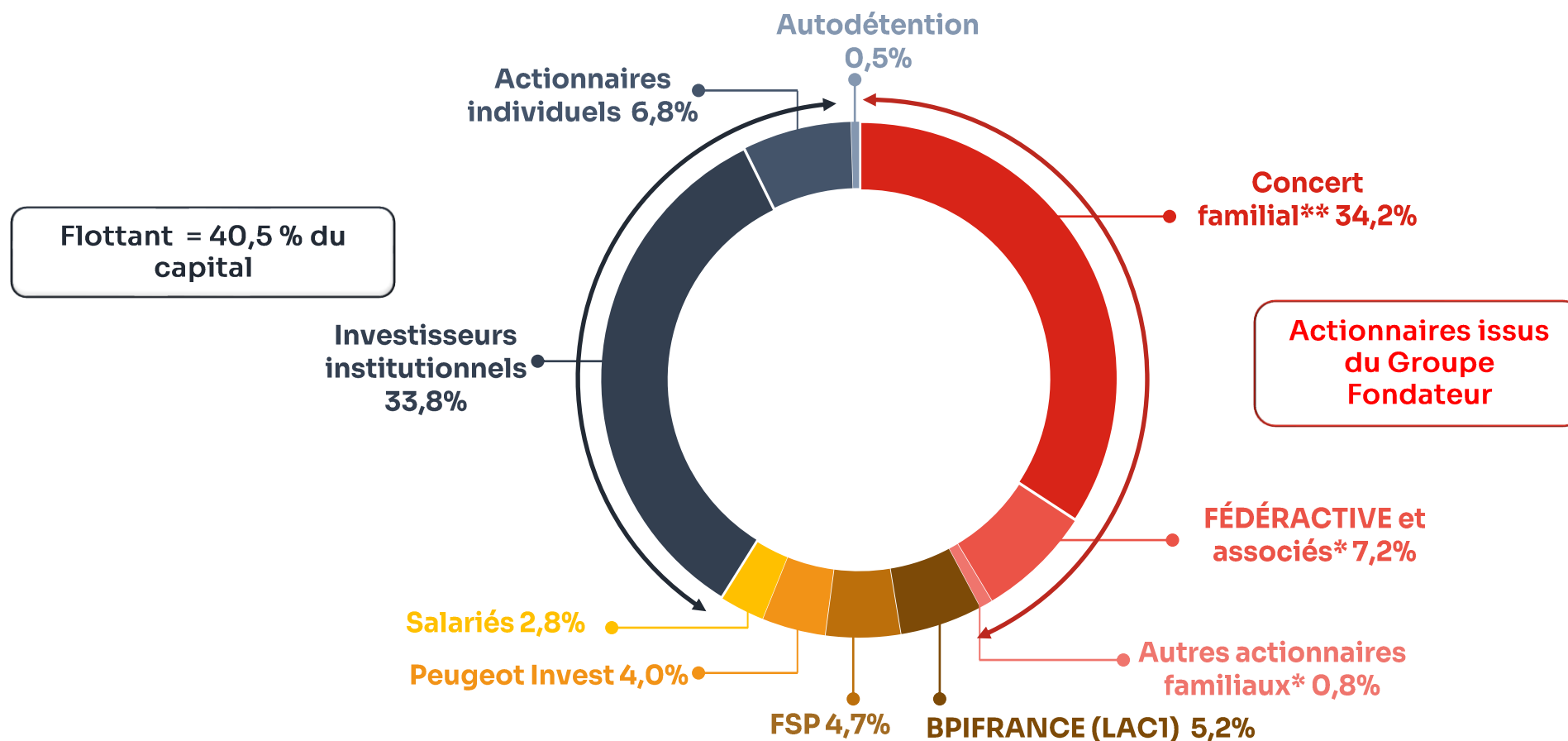


04

Capital, cours de bourse et dividende



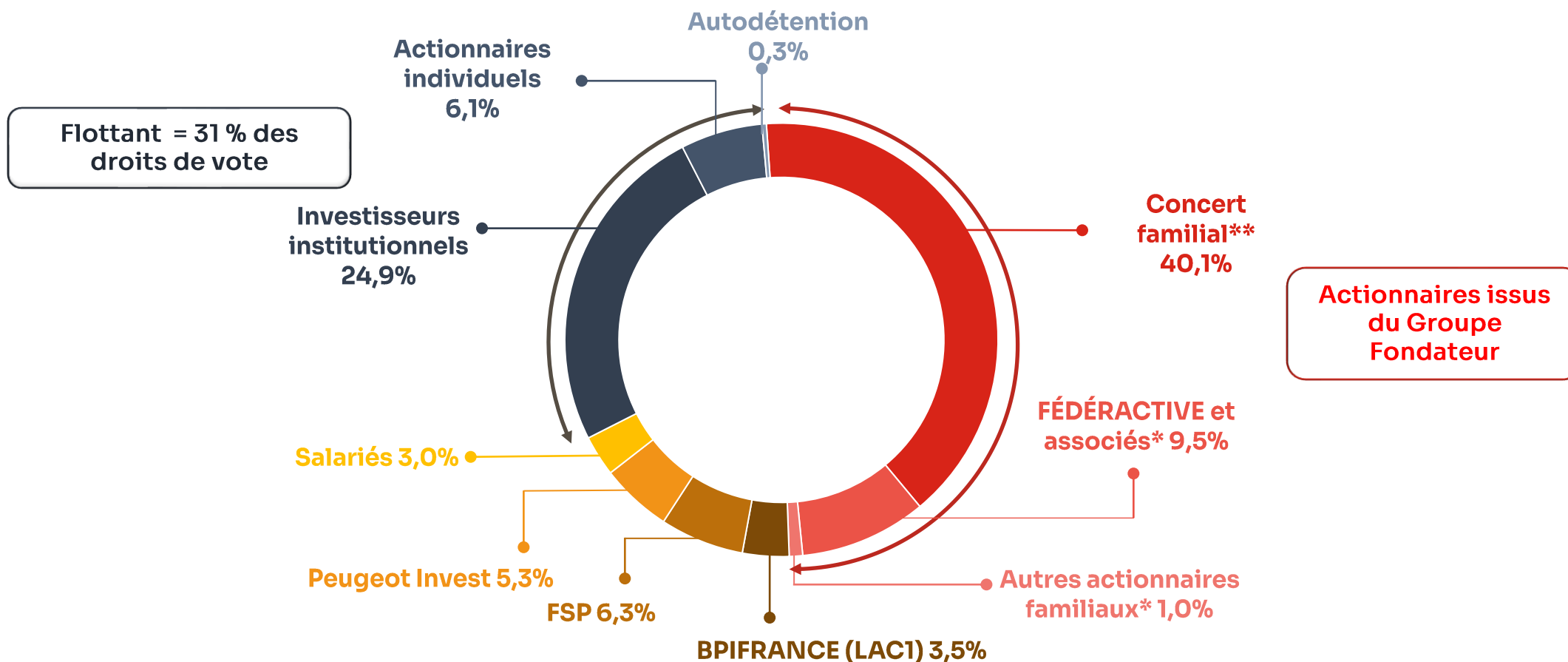
Répartition du capital au 31/12/2023



* Actionnaires issus du Groupe Fondateur

** Actionnaires issus du Groupe Fondateur poursuivant l'action de concert initiale incluant VENELLE INVESTISSEMENT, GÉNÉRACTION, HRC et d'autres actionnaires familiaux

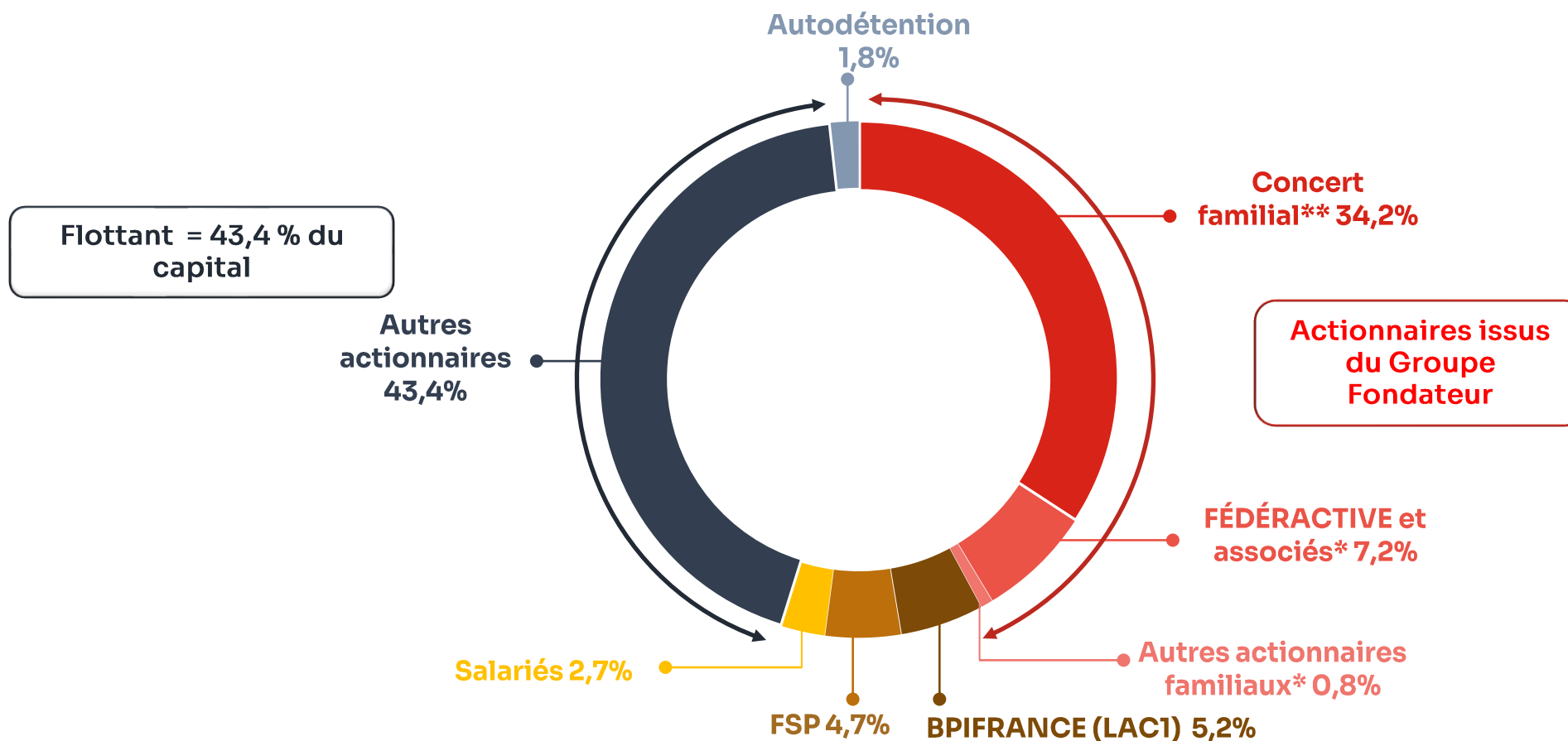
Répartition des droits de vote au 31/12/2023



* Actionnaires issus du Groupe Fondateur

** Actionnaires issus du Groupe Fondateur poursuivant l'action de concert initiale incluant VENELLE INVESTISSEMENT, GÉNÉRACTION, HRC et d'autres actionnaires familiaux

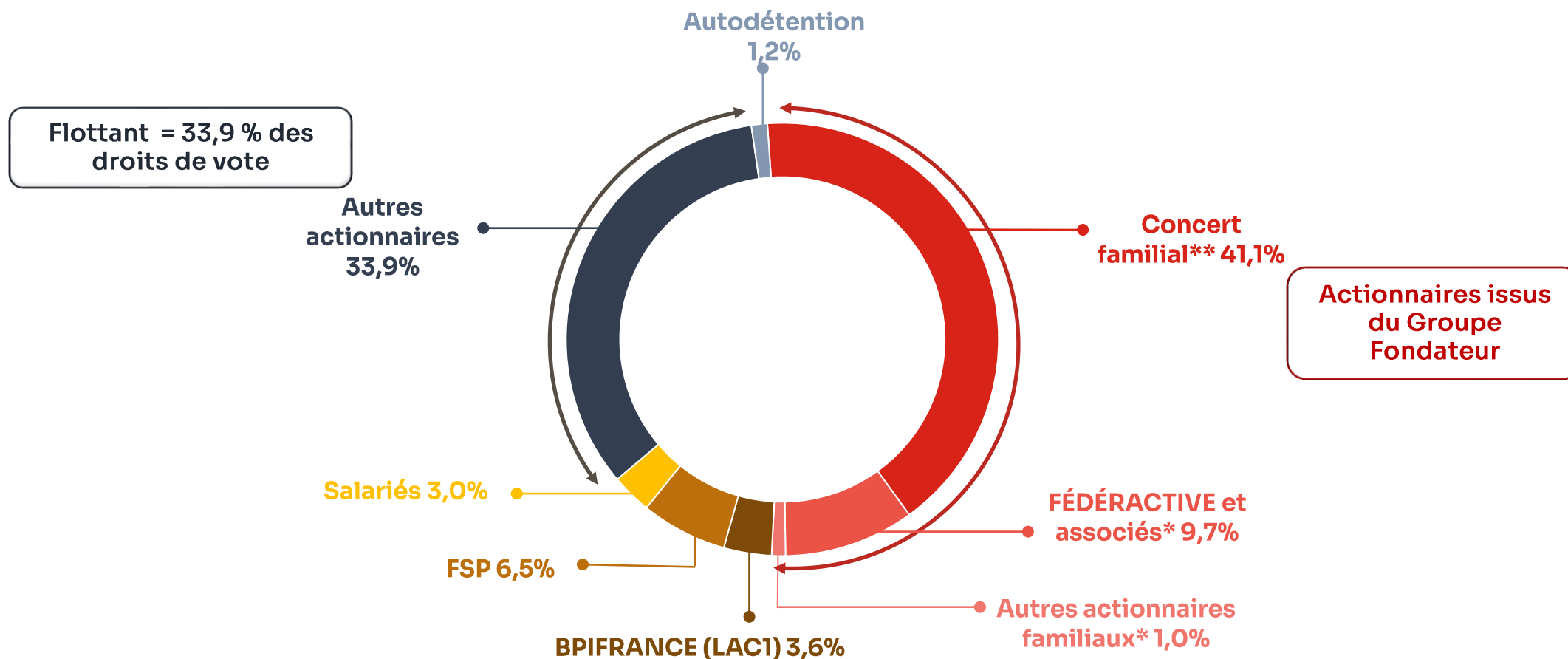
Répartition du capital au 01/03/2024



* Actionnaires issus du Groupe Fondateur

** Actionnaires issus du Groupe Fondateur poursuivant l'action de concert initiale incluant VENELLE INVESTISSEMENT, GÉNÉRACTION, HRC et d'autres actionnaires familiaux

Répartition des droits de vote au 01/03/2024

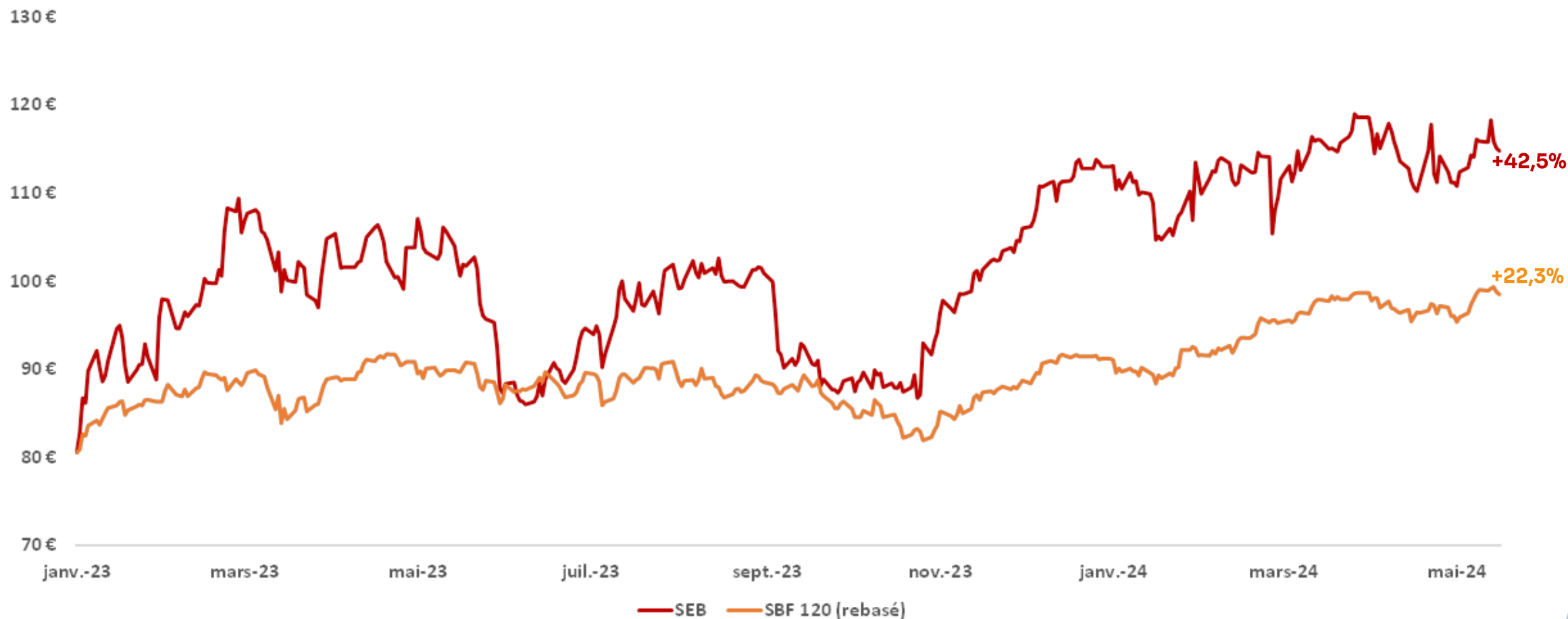


* Actionnaires issus du Groupe Fondateur

** Actionnaires issus du Groupe Fondateur poursuivant l'action de concert initiale incluant VENELLE INVESTISSEMENT, GÉNÉRACTION, HRC et d'autres actionnaires familiaux

Cours de bourse de SEB depuis janvier 2023

Au 17 Mai 2024 – Cours de bourse : 114,80€ / Capitalisation boursière : 6 353 M€



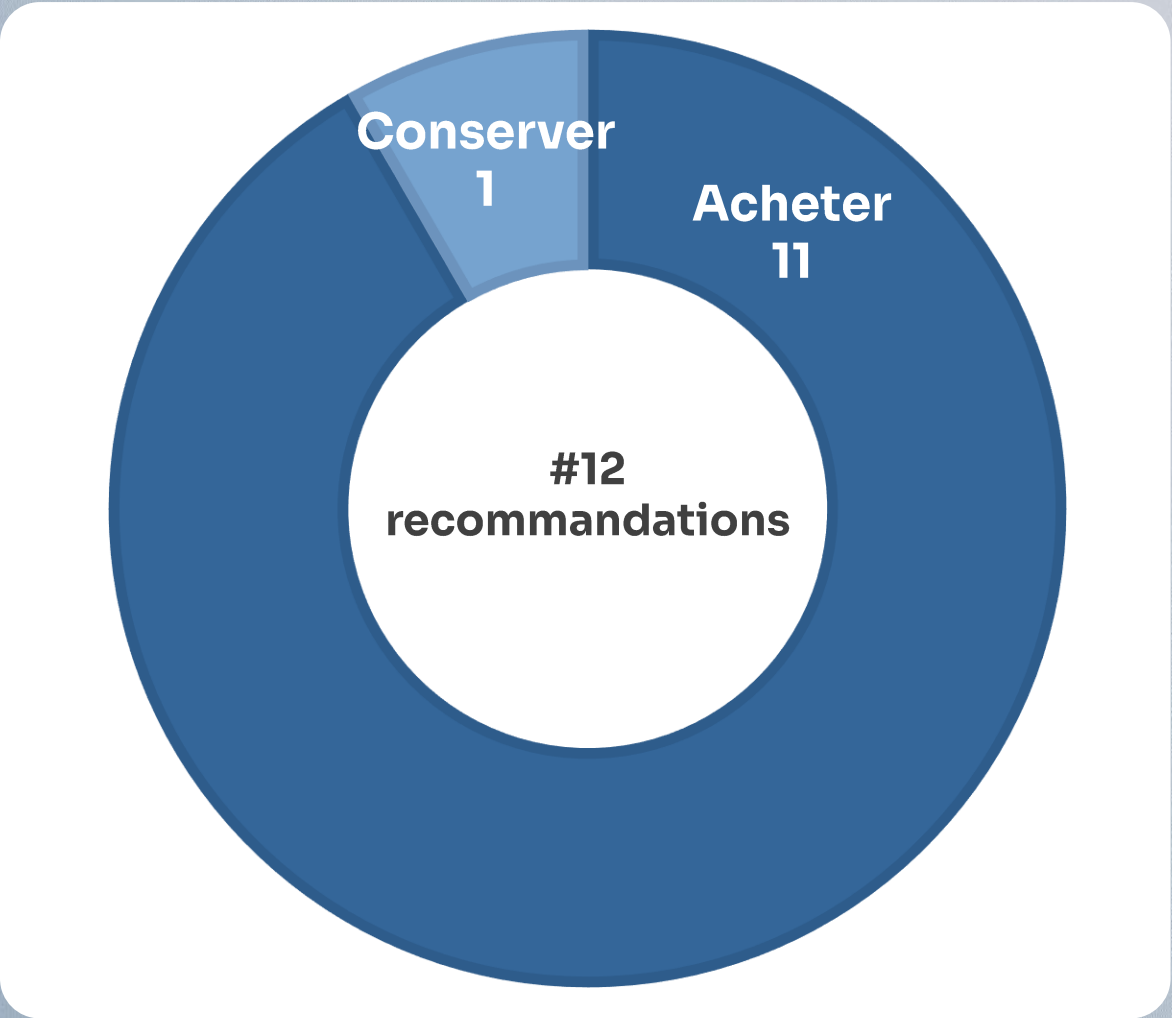
Cours de bourse de SEB depuis 15 ans

Au 17 Mai 2024 – Cours de bourse : 114,80€ / Capitalisation boursière : 6 353 M€



Un consensus analystes largement acheteur

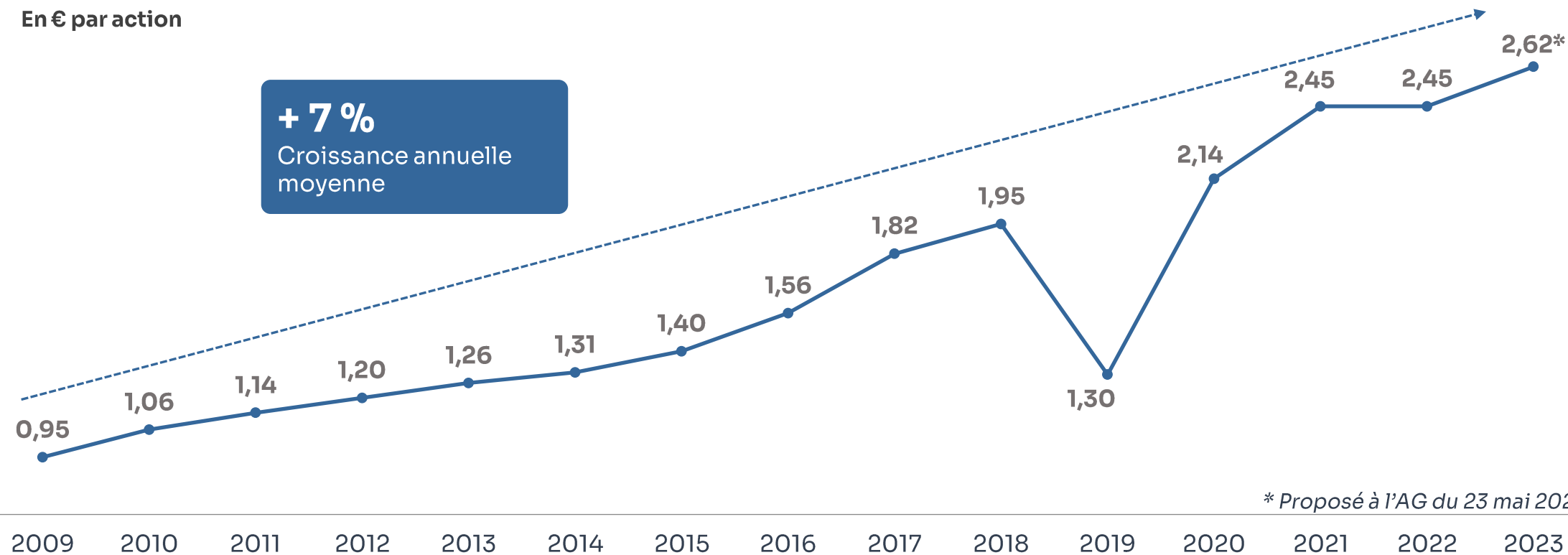
12 analystes financiers	Institution	Recommandation
	Alpha Value	Acheter
	Berenberg	Acheter
	Bryan Garnier	Acheter
	CIC	Acheter
	Equita	Conserver
	Exane	Acheter
	Gilbert Dupont	Acheter
	Kepler Cheuvreux	Acheter
	Oddo	Acheter
	Portzamparc	Acheter
	SG / Bernstein	Acheter
	TP ICAP Midcap	Acheter



Evolution du dividende sur 15 ans

Prime de fidélité : + 10%
(pour les actions nominatives détenues pendant deux années civiles consécutives)

En € par action



05

Gouvernance



Composition du Conseil au 1er mars 2024

Administrateurs salariés



Laurent Henry



Nora Bey



Brigitte Forestier
Administratrice représentant
les salariés actionnaires



William Gairard



Thierry Lescure



Jérôme Lescure



Aude de Vassart

Président



Thierry de La Tour d'Artaise



Administrateurs familiaux

Administrateurs indépendants



Catherine Pourre
Administratrice
représentant FSP



Jean-Pierre Duprieu



Yseulys Costes



Guillaume Mortelier
Administrateur
représentant BPI France



Caroline Chevalley
Représentante de Génération



Damarys Braidà
Représentante de Venelle

Le Conseil d'administration



14
membres



1/3
administrateurs
indépendants *



45 %
de femmes *



7
réunions
en 2023



96,5 %
de
participation

** les administrateurs salariés et l'administratrice salariée actionnaire ne sont pas pris en compte dans le calcul de la proportion de femmes et de la proportion d'indépendants conformément aux dispositions du Code de commerce et du code Afep-Medef.*

Une implication forte des comités du Conseil

COMITE AUDIT ET CONFORMITE



Présidente :
Catherine POURRE



4
membres



100 %
d'assiduité



75 %
indépendants



5
réunions

COMITE GOUVERNANCE ET REMUNERATIONS



Président :
Jean-Pierre DUPRIEU



5
membres



100 %
d'assiduité



50 %
indépendants



6
réunions

COMITE STRATEGIQUE ET RSE



Président :
Thierry DE LA TOUR
D'ARTAISE



6
membres



100 %
d'assiduité



50 %
indépendants



3
réunions

Evaluation du Conseil en 2023

Principaux atouts du Conseil

- ✓ Relation forte entre le Conseil et l'équipe de direction (succès dissociation Président/DG)
- ✓ Animation de la conduite des affaires et implication dans la stratégie/M&A
- ✓ Dynamisme et proactivité des trois comités sous la direction de leurs Présidents respectifs

Principaux enjeux

- ✓ Renforcer les compétences individuelles des administrateurs dans un environnement réglementaire toujours croissant
- ✓ Mettre en place une coordination toujours plus étroite sur les travaux des comités sur les sujets RSE
- ✓ Poursuivre les travaux sur la succession des équipes dirigeantes

06

Informations préalables au vote des résolutions



Ordre du jour

Résolutions ordinaires

Résolutions « classiques »

- Approbation des comptes (1&2)
- Fixation du dividende (3)
- Rachat d'actions (14)

Gouvernance (4 à 7)

- Renouvellement de M. Thierry de La Tour d'Artaise
- Renouvellement de Mme Catherine Pourre
- Renouvellement de Mme Damarys Braida
- Nomination de M. François Mirallié

Rémunérations (8 à 13)

- 3 résolutions relatives aux rémunérations des mandataires sociaux (ex post)
- 3 résolutions relatives au vote de la politique de rémunérations (ex ante)

Nomination des auditeurs de durabilité (15 & 16)

- Nomination de Deloitte & Associés
- Nomination de KPMG

Résolution non-agrèée par le Conseil (déposée par Fédéractive)

- Résolution A – Désignation de M. Pascal Girardot en qualité d'administrateur

Résolutions extraordinaires

Délégations et autorisations financières

- Résolutions 18 à 23

Actionnariat salarié

- Renouvellement de l'autorisation relative à l'attribution gratuite d'actions (24)
- Renouvellement de l'autorisation relative aux augmentations de capital réservées aux salariés (25)

Formalités légales (26)

Résolutions non-agrèées par le Conseil (déposées par Fédéractive)

- Résolution B – Fixation dans les statuts d'une limite d'âge des administrateurs
- Résolution C – Fixation dans les statuts d'une limite d'âge du Président

Ordre du jour

Résolutions ordinaires

Résolutions « classiques »

- Approbation des comptes (1&2)
- Fixation du dividende (3)
- Rachat d'actions (14)

Gouvernance (4 à 7)

- Renouvellement de M. Thierry de La Tour d'Artaise
- Renouvellement de Mme Catherine Pourre
- Renouvellement de Mme Damarys Braida
- Nomination de M. François Mirallié

Rémunérations (8 à 13)

- 3 résolutions relatives aux rémunérations des mandataires sociaux (ex post)
- 3 résolutions relatives au vote de la politique de rémunérations (ex ante)

Nomination des auditeurs de durabilité (15 & 16)

- Nomination de Deloitte & Associés
- Nomination de KPMG

Résolution non-agrée par le Conseil (déposée par Fédéractive)

- Résolution A – Désignation de M. Pascal Girardot en qualité d'administrateur

Résolutions extraordinaires

Renouvellement des autorisations financières

- Résolutions 18 à 23

Actionnariat salarié

- Renouvellement de l'autorisation relative à l'attribution gratuite d'actions (24)
- Renouvellement de l'autorisation relative aux augmentations de capital réservées aux salariés (25)

- Formalités légales (26)

Résolutions non-agrées par le Conseil (déposées par Fédéractive)

- Résolution B – Fixation dans les statuts d'une limite d'âge des administrateurs
- Résolution C – Fixation dans les statuts d'une limite d'âge du président

Renouvellement

Thierry de La Tour d'Artaise

Président du Conseil d'administration
Président du Comité Stratégique et RSE

69 ans
Nationalité: Française



Biographie

Diplômé de l'École supérieure de commerce de Paris (ESCP) et expert-comptable

Depuis le 1er juillet 2022

Président du Conseil d'administration du Groupe SEB

De 2000 au 30 juin 2022

Président Directeur Général du Groupe SEB

De 1999 à 2000

Vice-Président Directeur Général du Groupe SEB

De 1994 à 1999

Directeur Général puis Président Directeur Général de Calor

De 1983 à 1994

Groupe chargeurs : Directeur administratif et financier puis
Directeur Général des Croisières Paquet

De 1979 à 1983

Cabinet d'audit Coopers & Lybrand : Auditeur puis manager

Contributions au Conseil



- Connaissance intime du Groupe et de l'industrie
- Gouvernance et actionnariat
- Stratégie et acquisitions

Renouvellement

Catherine Pourre (FSP)

Présidente du Comité Audit et Conformité
Membre du Comité Stratégique et RSE
Membre du Comité Gouvernance et Rémunérations

67 ans

Nationalité: Française



Biographie

Diplômée de l'ESSEC, expert-comptable et titulaire d'un Diplôme de droit (Faculté Catholique de Paris)

Actuellement Membre du Conseil de surveillance d'Unibail Rodamco Westfield NV et Administratrice du Groupe Bénéteau

De 2013 à 2015

Directeur de U&R Management BV

De 2007 à 2013

Directeur Général Fonctions Centrales et Membre du Directoire du Groupe Unibail Rodamco

De 2002 à 2007

Directeur Général Adjoint en charge de la Finance, SI, RH et de l'Ingénierie immobilière du Groupe Unibail

De 1999 à 2002

Directeur Général en charge du marché High Growth Middle Market et Membre du Comité exécutif France de Cap Gemini

De 1989 à 1999

Partner au sein du cabinet PricewaterhouseCoopers

Contributions au Conseil



- Grande expertise financière
- Expérience du monde des affaires
- Grande maîtrise des sujets de gouvernance

Renouvellement

Damarys Braida (VENELLE INVESTISSEMENT)

Membre du Comité Gouvernance et Rémunérations

56 ans

Nationalité: Française



Biographie

Diplômée de l'École des Mines de Paris

Depuis 2022

Directrice du pilotage de l'Innovation chez L'Oréal

De 1991 à 2022

Groupe L'Oréal: Plusieurs postes au sein de la Recherche et du Développement

Contributions au Conseil



- Longue expérience au sein du Conseil d'administration
- Expertise en matière de Recherche et d'Innovation

Nomination

François Mirallié

61 ans
Nationalité: Française



Biographie

Ingénieur civil, diplômé de l'École des Mines de Paris et de l'Advanced Management Program de Wharton

Depuis 2023

Directeur Général adjoint de SATS (société cotée singapourienne, nouvel actionnaire de WFS)

De 2016 à 2023

Directeur financier, Worlwide Flight Services (WFS)

De 2014 à 2016

Directeur Général en charge du juridique, finance et IT InnoVista Sensors (ex Schneider Electric)

De 2007 à 2014

Directeur financier Groupe, Directeur Général de la branche environnement, Zodiac Marine & Pool

De 2006 à 2007

Directeur financier de Vizada

De 2002 à 2006

Directeur financier Groupe puis Directeur Général Europe de Medimedia (ex Vivendi)

De 2000 à 2002

Directeur financier de Ion Beam Applications (cotée à Bruxelles)

Contributions au Conseil



- Large expertise financière
- Expérience en private equity

Ordre du jour

Résolutions ordinaires

Résolutions « classiques »

- Approbation des comptes (1&2)
- Fixation du dividende (3)
- Rachat d'actions (14)

Gouvernance (4 à 7)

- Renouvellement de M. Thierry de La Tour d'Artaise
- Renouvellement de Mme Catherine Pourre
- Renouvellement de Mme Damarys Braida
- Nomination de M. François Mirallié

Rémunérations (8 à 13)

- 3 résolutions relatives aux rémunérations des mandataires sociaux (ex post)
- 3 résolutions relatives au vote de la politique de rémunérations (ex ante)

Nomination des auditeurs de durabilité (15 & 16)

- Nomination de Deloitte & Associés
- Nomination de KPMG

Résolution non-agrèée par le Conseil (déposée par Fédéractive)

- Résolution A – Désignation de M. Pascal Girardot en qualité d'administrateur

Résolutions extraordinaires

Renouvellement des autorisations financières

- Résolutions 18 à 23

Actionnariat salarié

- Renouvellement de l'autorisation relative à l'attribution gratuite d'actions (24)
- Renouvellement de l'autorisation relative aux augmentations de capital réservées aux salariés (25)

- Formalités légales (26)

Résolutions non-agrèées par le Conseil (déposées par Fédéractive)

- Résolution B – Fixation dans les statuts d'une limite d'âge des administrateurs
- Résolution C – Fixation dans les statuts d'une limite d'âge du président

Rémunération 2023 du Président du Conseil d'administration (ex post)

	2023
Rémunération fixe	950 k€
Rémunération variable	N/A
Rémunération long terme soumise à critères de performance	N/A
Rémunération attribuée en tant qu'administrateur	55 k€
Avantages en nature (voiture de fonction – chauffeur)	8,6 k€

Rémunération 2023 du Directeur Général (ex post)

Rémunération annuelle

K €	2021	2022	2023
Part fixe attribuée	750	787	825
Variable dû au titre de l'exercice	900	357	1 042
Avantages en nature	49	49	58
Total attribué	1 699	1 193	1 925

Rémunération long terme

Nombre	2021	2022	2023
Actions de performance	9 000	10 500	12 000

- Acquisition conditionnée à l'atteinte d'objectifs quantitatifs (CA et ROPA) mesurés sur la période d'acquisition de 3 ans
- Obligation de conservation correspondant à deux années de rémunération (fixe et bonus cible)
- Engagement de ne pas recourir à des opérations de couverture

Politique de rémunération 2024 du Président du Conseil d'administration (ex ante)

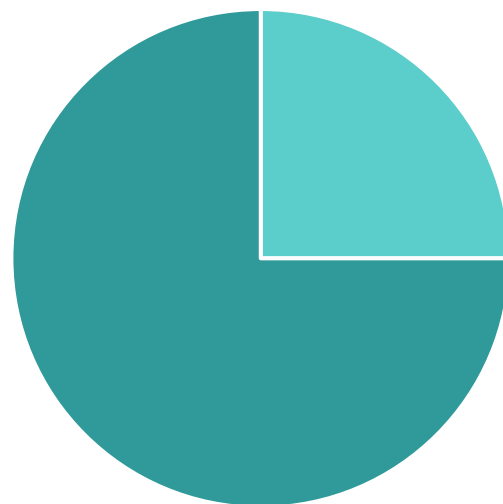
Rémunération fixe	750 k€
Rémunération variable annuelle	N/A
Actions de performance	N/A
Rémunération en qualité d'administrateur	55 k€ max
Avantages en nature	Voiture de fonction

Politique de rémunération 2024 du Directeur Général (ex ante)

Structure de la rémunération variable annuelle

Critères quantitatifs (75%)

- > Objectifs de Chiffre d'affaires et de Résultat Opérationnel d'Activité (60%)
- > Critères RSE (15%)



Critères qualitatifs (25%)

- > Performance individuelle 15%
- > Performance collective du COMEX 10%

Politique de rémunération 2024 du Directeur Général (ex ante)

Rémunération long terme

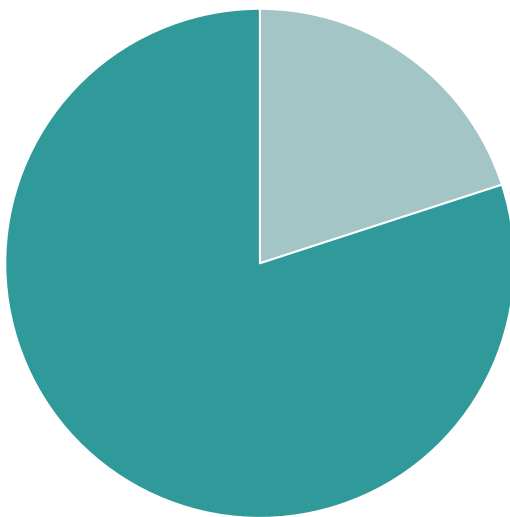
13 000 actions

attribuées au titre du Plan d'actions de performance 2024 à échéance 2026

Critères financiers (80%)

- > Objectifs de Chiffre d'affaires et de ROPA

Moyenne des années 2024, 2025 et 2026



Critères RSE (20%)

- > **Agir Pour Tous** : nombre de femmes à des postes clés (5 %)
- > **Agir Pour la Planète** : réduction des émissions de CO2 scope 1&2 (5 %)
- > **Agir en Leader de l'Économie Circulaire** : pourcentage de matériaux recyclés dans les produits et emballages (10 %)

Evalués à la fin de la période du Plan en 2026

Politique de rémunération 2024 du Directeur Général (ex ante)

Rémunération fixe	900 k€
Rémunération variable <i>(calculée sur la performance annuelle)</i>	Cible à 100% Plafond à 150% de la rémunération fixe
Actions de performance	13 000 actions
Avantages en nature	Voiture de fonction Assurance décès individuelle Assurance chômage

Engagements long terme

- > Indemnité de départ
- > Engagement de retraite
- > Régime de prévoyance et frais de santé
- > Assurance vie individuelle
- > Indemnité de non-concurrence

Politique de rémunération 2024 des administrateurs

PRINCIPES

- > Les conditions de rémunération des administrateurs sont arrêtées par le Conseil, sur proposition du Comité Gouvernance et Rémunérations.
- > L'enveloppe globale autorisée par l'Assemblée Générale reste fixée à 820 k€.

STRUCTURE

Fonction	Part fixe (40%)	Part variable (60%)
Administrateur	14 000€	21 000€
Membre de Comité (en supplément)	6 000€	9 000€
Président de Comité (en supplément)	8 000€	12 000€

Ordre du jour

Résolutions ordinaires

Résolutions « classiques »

- Approbation des comptes (1&2)
- Fixation du dividende (3)
- Rachat d'actions (14)

Gouvernance (4 à 7)

- Renouvellement de M. Thierry de La Tour d'Artaise
- Renouvellement de Mme Catherine Pourre
- Renouvellement de Mme Damarys Braida
- Nomination de M. François Mirallié

Rémunérations (8 à 13)

- 3 résolutions relatives aux rémunérations des mandataires sociaux (ex post)
- 3 résolutions relatives au vote de la politique de rémunérations (ex ante)

Nomination des auditeurs de durabilité (15 & 16)

- Nomination de Deloitte & Associés
- Nomination de KPMG

Résolution non-agrée par le Conseil (déposée par Fédéractive)

- Résolution A - Désignation de M. Pascal Girardot en qualité d'administrateur

Résolutions extraordinaires

Délégations et autorisations financières

- Résolutions 18 à 23

Actionnariat salarié

- Renouvellement de l'autorisation relative à l'attribution gratuite d'actions (24)
- Renouvellement de l'autorisation relative aux augmentations de capital réservées aux salariés (25)

Formalités légales (26)

Résolutions non-agrées par le Conseil (déposées par Fédéractive)

- Résolution B – Fixation dans les statuts d'une limite d'âge des administrateurs
- Résolution C – Fixation dans les statuts d'une limite d'âge du président

Délégations et autorisations financières

Délégations	durée	plafond
Émission de toutes valeurs mobilières avec maintien du droit préférentiel de souscription 18^{ème} résolution	26 mois	Actions : 5,5 millions € de nominal soit 10% du capital Titres de créances : 1 500 millions €
Émission de toutes valeurs mobilières avec suppression du droit préférentiel de souscription (offres au public et placement privé) 19^{ème} et 20^{ème} résolutions	26 mois	Actions : 5,5 millions € de nominal Titres de créances : 1 500 millions €
Émission de toutes valeurs mobilières avec suppression du droit préférentiel de souscription (apport en nature) 21^{ème} résolution	26 mois	Actions : 2,75 millions € de nominal soit 5% du capital Titre de créances : 1 500 millions €
Limitation globale des autorisations 22^{ème} résolution	26 mois	Plafond global de 11 millions € pour les résolutions 18 à 21 Sous-plafond de 5,5 millions pour les résolutions 19, 20 et 21
Augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfices, primes d'émission ou d'apport 23^{ème} résolution	26 mois	11 millions € de nominal

07

Rapports des commissaires aux comptes



Sommaire

- Rapport sur les comptes annuels
- Rapport sur les comptes consolidés
- Rapport spécial sur les conventions réglementées
- Rapports sur les opérations liées au capital

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2023

Document d'Enregistrement Universel : pages 366 à 370

Résolution n°1

- Certification des comptes sans réserve, ni observation
 - Les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de cet exercice
- Points clés de l'audit
 - Evaluation des titres de participation
- Aucune observation sur le rapport de gestion, les autres documents sur la situation financière et le rapport du conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise
- Format de présentation des comptes annuels
 - Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2023

Document d'Enregistrement Universel : pages 340 à 344

Résolution n°2

- **Certification des comptes sans réserve, ni observation**

Les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation

- **Points clés de l'audit**

Evaluation de la valeur recouvrable des goodwill et des marques commerciales à durée de vie indéfinie

Evaluation et comptabilisation des provisions pour ristournes différées

Aucune observation sur le rapport de gestion du Groupe

Format de présentation des comptes consolidés (y compris le balisage de ces comptes)

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen

En raison des limites techniques inhérentes au macro-balisage des comptes consolidés selon le format d'information électronique unique européen, il est possible que le contenu de certaines balises des notes annexes ne soit pas restitué de manière identique aux comptes consolidés joints au rapport.

Rapport des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées

Exercice clos le 31 décembre 2023

Document d'Enregistrement Universel : page 408

Conventions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale

Absence de convention autorisée et conclue au cours de l'exercice écoulé

Conventions déjà approuvées par l'Assemblée Générale

Absence de convention approuvées au cours d'exercices antérieurs dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé

Rapport des commissaires aux comptes sur les opérations de capital Délégation ou autorisations à donner au Conseil d'administration

Résolutions n°18 à 22

Objet du rapport

18^{ème} à 20^{ème} résolutions : délégation de compétence pour une durée de 26 mois et selon un plafond défini à la 22^{ème} résolution afin de réaliser l'émission d'actions et diverses valeurs mobilières :

avec maintien du droit préférentiel de souscription

avec suppression du droit préférentiel de souscription par voie d'offre au public autres que celles mentionnées à l'article L. 411-2 1° du code monétaire et financier ou par voie d'offres visées à l'article L.411-2 du code monétaire et financier

21^{ème} résolution : délégation de pouvoir pour une durée de 26 mois selon un plafond défini à la 22^{ème} résolution pour décider l'émission d'actions et/ou valeurs mobilières en vue de rémunérer des apports en nature consentis avec suppression du droit préférentiel de souscription

Vérifications spécifiques

18^{ème} à 21^{ème} résolutions

Sous réserve de l'examen ultérieur des conditions des émissions, pas d'observation à formuler sur les modalités de détermination des prix d'émission des titres (18^{ème} et 20^{ème} résolutions)

Pas d'avis sur les modalités de détermination des prix d'émission des titres (18^{ème} et 21^{ème} résolutions) ni sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription (19^{ème} et 20^{ème} résolutions)

Le cas échéant, établissement d'un rapport complémentaire lors de l'utilisation de ces délégations

Rapport des commissaires aux comptes sur les opérations de capital Délégation ou autorisations à donner au Conseil d'administration

Résolutions n°17, 24 et 25

Objet des rapports

17^{ème} résolution : délégation de pouvoir pour une durée de 26 mois pour annuler dans la limite de 10% de son capital par période de 24 mois, les actions achetées au titre de la mise en œuvre d'une autorisation d'achat des actions propres

24^{ème} résolution : autorisation pour une durée de 14 mois d'attribution d'actions gratuites existantes au profit des membre du personnel salarié et/ou dirigeants

25^{ème} résolution : délégation de compétence d'une durée de 26 mois pour décider l'émission d'actions ordinaires et/ou diverses valeurs mobilières réservée aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise

Vérifications spécifiques

17^{ème} résolution : pas d'observation sur les causes et conditions de la réduction de capital envisagée

24^{ème} résolution : pas d'observation sur les informations données dans le rapport du Conseil d'administration

25^{ème} résolution : pas d'observation sur les modalités de détermination du prix d'émission et pas d'avis sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription : le cas échéant, établissement d'un rapport complémentaire lors de l'utilisation de cette délégation

08

Questions / réponses



Questions

09

Vote des résolutions



Résolutions ordinaires



A titre ordinaire

1^{ÈRE} RÉOLUTION

Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2023 faisant ressortir un bénéfice net comptable de 178 728 958 euros

A titre ordinaire

2^{ÈME} RÉSOLUTION

Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2023 faisant ressortir un bénéfice net comptable de 386 157 175 euros

A titre ordinaire

3^{ÈME} RÉOLUTION

Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2023 et proposition de fixation du dividende ordinaire à 2,62 euros par action

A titre ordinaire

4^{ÈME} RÉOLUTION

Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Thierry de La Tour d'Artaise pour 4 ans

A titre ordinaire

5^{ÈME} RÉSOLUTION

Renouvellement du mandat du FONDS STRATEGIQUE DE PARTICIPATIONS, pour 4 ans, représenté par Madame Catherine Pourre, en qualité d'administratrice

A titre ordinaire

6^{ÈME} RÉOLUTION

Renouvellement du mandat de VENELLE INVESTISSEMENT, pour 4 ans, représenté par Madame Damarys Braida, en qualité d'administratrice

A titre ordinaire

7^{ÈME} RÉSOLUTION

Nomination de Monsieur Mirallié en qualité d'administrateur pour 4 ans

A titre ordinaire

8^{ÈME} RÉOLUTION

Approbation des informations sur les rémunérations de l'ensemble des mandataires sociaux visées à l'article L. 22-10-9 I du Code de commerce

A titre ordinaire

9^{ÈME} RÉSOLUTION

Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, versés au cours ou attribués au titre de l'exercice 2023 à Monsieur Thierry de La Tour d'Artaise

A titre ordinaire

10^{ÈME} RÉOLUTION

Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature, versés au cours ou attribués au titre de l'exercice 2023 à Monsieur Stanislas de Gramont

A titre ordinaire

11^{ÈME} RÉOLUTION

Approbation de la politique de rémunération du Président du Conseil d'administration pour l'exercice 2024

A titre ordinaire

12^{ÈME} RÉSOLUTION

Approbation de la politique de rémunération du Directeur Général pour l'exercice 2024

A titre ordinaire

13^{ÈME} RÉSOLUTION

Approbation de la politique de rémunération des administrateurs pour l'exercice 2024

A titre ordinaire

14^{ÈME} RÉSOLUTION

Autorisation à donner au Conseil d'administration en vue de l'achat par la Société de ses propres actions

A titre ordinaire

15^{ÈME} RÉOLUTION

Nomination du cabinet Deloitte & Associés en qualité de Commissaire aux comptes en charge de certifier les informations en matière de durabilité

A titre ordinaire

16^{ÈME} RÉSOLUTION

Nomination du cabinet KPMG SA en qualité de Commissaire aux comptes en charge de certifier les informations en matière de durabilité

A titre ordinaire

**Résolution déposée par Fédéractive,
non agréée par le Conseil
d'administration**

A titre ordinaire

RÉSOLUTION A

Désignation de Monsieur Pascal Girardot en qualité d'administrateur pour 4 ans

Résolutions extraordinaires



A titre extraordinaire

17^{ÈME} RÉSOLUTION

Autorisation à donner au Conseil d'administration en vue de l'annulation par la Société de ses propres actions

A titre extraordinaire

18^{ÈME} RÉSOLUTION

Délégation de compétence donnée au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital social par l'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital et/ou à des titres de créance, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires

A titre extraordinaire

19^{ÈME} RÉOLUTION

Délégation de compétence donnée au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital et/ou à des titres de créance avec suppression du droit préférentiel de souscription dans le cadre d'offres au public autres que celles mentionnées à l'article L. 411-2, 1° du Code monétaire et financier

A titre extraordinaire

20^{ÈME} RÉSOLUTION

Délégation de compétence donnée au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital et/ou à des titres de créance avec suppression du droit préférentiel de souscription dans le cadre d'offres visées à l'article L. 411-2, 1° du Code monétaire et financier

A titre extraordinaire

21^{ÈME} RÉSOLUTION

Délégation de pouvoirs donnée au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital social, avec suppression du droit préférentiel de souscription, par l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès, immédiatement et/ou à terme, au capital de la Société en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société

A titre extraordinaire

22^{ÈME} RÉSOLUTION

Limitation globale des autorisations

A titre extraordinaire

23^{ÈME} RÉOLUTION

Délégation de compétence donnée au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital par incorporation de réserves, bénéfices, primes ou autres sommes, dont la capitalisation serait admise

A titre extraordinaire

24^{ÈME} RÉOLUTION

Autorisation à donner au Conseil d'administration en vue de l'attribution d'actions gratuites sous conditions de performance

A titre extraordinaire

25^{ÈME} RÉOLUTION

Délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue de procéder à des augmentations de capital réservées aux adhérents à un plan d'épargne d'entreprise ou de groupe et/ou à des cessions de titres réservés, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires

A titre extraordinaire

26^{ÈME} RÉOLUTION

Pouvoirs pour formalités

A titre extraordinaire

**Résolutions déposées par Fédéractive,
non agréées par le Conseil
d'administration**

A titre extraordinaire

RÉSOLUTION B

Fixation dans les statuts d'une limite d'âge des administrateurs à 72 ans

A titre extraordinaire

RÉSOLUTION C

Fixation dans les statuts d'une limite d'âge du président à 72 ans



Merci de votre attention

Agenda

Prochains événements – 2024

24 juillet | après bourse

Ventes et Résultats S1 2024

24 octobre | après bourse

Ventes et informations financières des 9 mois 2024

Contacts

Relations Analystes / Investisseurs

Groupe SEB
Direction des Relations Investisseurs
et de la Communication Financière

Raphaël Hoffstetter
Guillaume Baron

rhoffstetter@groupeseb.com
gbaron@groupeseb.com

Tel : +33 (0) 4 72 18 16 04
comfin@groupeseb.com

www.groupeseb.com



Presse

Groupe SEB
Direction de la
Communication Corporate

Cathy Pianon
Anissa Djaadi
Marie Leroy

presse@groupeseb.com

Tél. : +33 (0) 6 33 13 02 00
Tél. : + 33 (0) 6 88 20 90 88

Image Sept
Caroline Simon
Claire Doligez
Isabelle Dunoyer de
Segonzac

caroline.simon@image7.fr
cdoligez@image7.fr
isegonzac@image7.fr

Tel: +33 (0) 1 53 70 74 48